

# 貸借対照表

令和 3年 3月 31日現在

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 中小商工業振興対策委員会運営

所属 : 経産 \* 産業連携交流推進課

(単位:円)

| 科 目        | 金 額 | 科 目           | 金 額    |
|------------|-----|---------------|--------|
| 資産の部       |     | 負債の部          |        |
| I 流動資産     | -   | I 流動負債        | -      |
| 現金預金       | -   | 還付未済金         | -      |
| 収入未済       | -   | 特別区債          | -      |
| 地方税収入未済    | -   | 短期借入金         | -      |
| その他収入未済    | -   | リース債務         | -      |
| 不納欠損引当金    | -   | 未払金           | -      |
| 基金積立金      | -   | 賞与引当金         | -      |
| 財政調整基金     | -   | その他流動負債       | -      |
| 減債基金       | -   | II 固定負債       | -      |
| 短期貸付金      | -   | 特別区債          | -      |
| 貸倒引当金      | -   | 長期借入金         | -      |
| その他流動資産    | -   | リース債務         | -      |
| II 固定資産    | -   | 退職給与引当金       | -      |
| 1 行政財産     | -   | その他固定負債       | -      |
| 1 有形固定資産   | -   |               |        |
| 土地         | -   |               |        |
| 建物         | -   |               |        |
| 工作物        | -   |               |        |
| その他有形固定資産  | -   |               |        |
| 2 無形固定資産   | -   |               |        |
| 地上権        | -   |               |        |
| その他無形固定資産  | -   |               |        |
| 2 普通財産     | -   |               |        |
| 1 有形固定資産   | -   |               |        |
| 土地         | -   |               |        |
| 建物         | -   |               |        |
| 工作物        | -   |               |        |
| その他有形固定資産  | -   |               |        |
| 2 無形固定資産   | -   |               |        |
| 地上権        | -   |               |        |
| その他無形固定資産  | -   |               |        |
| 3 重要物品     | -   |               |        |
| 4 インフラ資産   | -   |               |        |
| 1 有形固定資産   | -   |               |        |
| 土地         | -   |               |        |
| 土地以外       | -   |               |        |
| 5 ソフトウェア   | -   |               |        |
| 6 リース資産    | -   |               |        |
| 7 建設仮勘定    | -   |               |        |
| 8 投資その他の資産 | -   |               |        |
| 有価証券       | -   |               |        |
| 出資金及び出捐金   | -   |               |        |
| 長期貸付金      | -   |               |        |
| 貸倒引当金      | -   |               |        |
| その他債権      | -   |               |        |
| 基金積立金      | -   |               |        |
| 減債基金       | -   |               |        |
| 特定目的基金     | -   |               |        |
| 定額運用基金     | -   |               |        |
| その他投資等     | -   |               |        |
| 資産の部合計     | -   | 負債の部合計        | -      |
|            |     | 正味資産の部        |        |
|            |     | 正味資産          | -      |
|            |     | (うち当期正味資産増減額) | 24,821 |
|            |     | 正味資産の部合計      | -      |
|            |     | 負債及び正味資産の部合計  | -      |

# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：中小商工業振興対策委員会運営 所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額 |
|---------------|-----|
| 通常収支の部        |     |
| I 行政収支の部      |     |
| 1 行政収入        | -   |
| 地方税           | -   |
| 地方譲与税         | -   |
| 地方特例交付金       | -   |
| その他交付金        | -   |
| 特別区財政調整交付金    | -   |
| 国庫支出金         | -   |
| 都支支出金         | -   |
| 保険料           | -   |
| 分担金及負担金       | -   |
| 使用料及手数料       | -   |
| 財産収入          | -   |
| 諸収入（受託事業収入）   | -   |
| 諸収入           | -   |
| 寄附金           | -   |
| 繰入金           | -   |
| その他行政収入       | -   |
| 2 行政費用        | -   |
| 人件費           | -   |
| 物件費           | -   |
| 維持補修費         | -   |
| 扶助費           | -   |
| 補助費等          | -   |
| 投資的経費         | -   |
| 繰出金           | -   |
| 減価償却費         | -   |
| 不納欠損引当金繰入額    | -   |
| 貸倒引当金繰入額      | -   |
| 賞与引当金繰入額      | -   |
| 退職給与引当金繰入額    | -   |
| その他引当金繰入額     | -   |
| その他行政費用       | -   |
| II 金融収支の部     |     |
| 1 金融収入        | -   |
| 受取利息及配当金      | -   |
| 2 金融費用        | -   |
| 公債費（利子）       | -   |
| 特別区債発行費       | -   |
| 特別区債発行差金      | -   |
| 他会計借入金利子等     | -   |
| 通常収支差額        | -   |
| 特別収支の部        |     |
| 1 特別収入        | -   |
| 固定資産売却益       | -   |
| その他特別収入       | -   |
| 2 特別費用        | -   |
| 固定資産売却損       | -   |
| 固定資産除却損       | -   |
| 災害復旧費         | -   |
| 不納欠損額         | -   |
| 貸倒損失          | -   |
| その他特別費用       | -   |
| 当期収支差額        | -   |
| 一般財源充当調整      | -   |
| 再計（一般財源充当調整後） | -   |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：中小商工業振興対策委員会運営

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額 | 科 目               | 金 額 |
|--------------|-----|-------------------|-----|
| I 行政サービス活動   |     | II 社会資本整備等投資活動    |     |
| 行政サービス活動収入   | -   | 社会資本整備等投資活動収入     | -   |
| 税収等          | -   | 国庫支出金等            | -   |
| 地方税          | -   | 国庫支出金             | -   |
| 地方譲与税        | -   | 都支出金              | -   |
| 地方特例交付金      | -   | 分担金及負担金           | -   |
| その他交付金       | -   | 財産収入              | -   |
| 特別区財政調整交付金   | -   | 財産売却収入            | -   |
| 国庫支出金等       | -   | 基金繰入金             | -   |
| 国庫支出金        | -   | 財政調整基金            | -   |
| 都支出金         | -   | 減債基金              | -   |
| 業務収入その他      | -   | 特定目的基金            | -   |
| 保険料          | -   | 定額運用基金            | -   |
| 分担金及負担金      | -   | 貸付金元金回収収入等        | -   |
| 使用料及手数料      | -   | 社会資本整備等投資活動支出     | -   |
| 財産収入         | -   | 社会資本整備支出          | -   |
| 諸収入（受託事業収入）  | -   | 物件費               | -   |
| 諸収入          | -   | 補助費等              | -   |
| 寄附金          | -   | 投資的経費             | -   |
| 繰入金          | -   | 基金積立金             | -   |
| 金融収入         | -   | 財政調整基金            | -   |
| 受取利息及配当金     | -   | 減債基金              | -   |
| 行政サービス活動支出   | -   | 特定目的基金            | -   |
| 行政支出         | -   | 定額運用基金            | -   |
| 人件費          | -   | 貸付金・出資金等          | -   |
| 物件費          | -   | 貸付金               | -   |
| 維持補修費        | -   | 出資金及び出捐金等         | -   |
| 扶助費          | -   | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -   |
| 補助費等         | -   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | -   |
| 投資的経費        | -   | III 財務活動          |     |
| 繰出金          | -   | 財務活動収入            | -   |
| 金融支出         | -   | 特別区債              | -   |
| 公債費（利子・手数料）  | -   | 他会計借入金等           | -   |
| 他会計借入金利子等    | -   | 基金運用金借入           | -   |
| 特別支出         | -   | 繰入金               | -   |
| 災害復旧事業支出     | -   | 財務活動支出            | -   |
|              |     | 公債費（元金）           | -   |
|              |     | リース債務返済           | -   |
|              |     | 他会計借入金等償還         | -   |
|              |     | 基金運用金償還           | -   |
|              |     | 財務活動収支差額          | -   |
|              |     | 収支差額合計            | -   |
|              |     | 一般財源充当調整          | -   |
|              |     | 行政サービス活動          | -   |
|              |     | 社会資本整備等投資活動       | -   |
|              |     | 財務活動              | -   |
|              |     | 前年度からの繰越金         | -   |
| 行政サービス活動収支差額 | -   | 形式収支              | -   |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 中小商工業振興対策委員会運営

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計   |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |          |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 1,591,961                            | -                                    | △ 1,616,782                | △ 24,821 |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 24,821                               | -                                    | -                          | 24,821   |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -        |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -        |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 24,821                               | -                                    | -                          | 24,821   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -        |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 1,616,782                            | -                                    | △ 1,616,782                | -        |

# 貸借対照表

令和 3年 3月 31日現在

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 産業計画の推進

所属 : 経産 \* 産業連携交流推進課

(単位:円)

| 科 目        | 金 額 | 科 目           | 金 額       |
|------------|-----|---------------|-----------|
| 資産の部       |     | 負債の部          |           |
| I 流動資産     | -   | I 流動負債        | 490,902   |
| 現金預金       | -   | 還付未済金         | -         |
| 収入未済       | -   | 特別区債          | -         |
| 地方税収入未済    | -   | 短期借入金         | -         |
| その他収入未済    | -   | リース債務         | -         |
| 不納欠損引当金    | -   | 未払金           | -         |
| 基金積立金      | -   | 賞与引当金         | 490,902   |
| 財政調整基金     | -   | その他流動負債       | -         |
| 減債基金       | -   | II 固定負債       | -         |
| 短期貸付金      | -   | 特別区債          | -         |
| 貸倒引当金      | -   | 長期借入金         | -         |
| その他流動資産    | -   | リース債務         | -         |
| II 固定資産    | -   | 退職給与引当金       | -         |
| 1 行政財産     | -   | その他固定負債       | -         |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 建物         | -   |               |           |
| 工作物        | -   |               |           |
| その他有形固定資産  | -   |               |           |
| 2 無形固定資産   | -   |               |           |
| 地上権        | -   |               |           |
| その他無形固定資産  | -   |               |           |
| 2 普通財産     | -   |               |           |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 建物         | -   |               |           |
| 工作物        | -   |               |           |
| その他有形固定資産  | -   |               |           |
| 2 無形固定資産   | -   |               |           |
| 地上権        | -   |               |           |
| その他無形固定資産  | -   |               |           |
| 3 重要物品     | -   |               |           |
| 4 インフラ資産   | -   |               |           |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 土地以外       | -   |               |           |
| 5 ソフトウェア   | -   |               |           |
| 6 リース資産    | -   |               |           |
| 7 建設仮勘定    | -   |               |           |
| 8 投資その他の資産 | -   |               |           |
| 有価証券       | -   |               |           |
| 出資金及び出捐金   | -   |               |           |
| 長期貸付金      | -   |               |           |
| 貸倒引当金      | -   |               |           |
| その他債権      | -   |               |           |
| 基金積立金      | -   |               |           |
| 減債基金       | -   |               |           |
| 特定目的基金     | -   |               |           |
| 定額運用基金     | -   |               |           |
| その他投資等     | -   |               |           |
|            |     | 負債の部合計        | 490,902   |
| 資産の部合計     | -   | 正味資産の部        |           |
|            |     | 正味資産          | △ 490,902 |
|            |     | (うち当期正味資産増減額) | 73,738    |
|            |     | 正味資産の部合計      | △ 490,902 |
|            |     | 負債及び正味資産の部合計  | -         |

# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業計画の推進

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額          |
|---------------|--------------|
| 通常収支の部        |              |
| I 行政収支の部      |              |
| 1 行政収入        | -            |
| 地方税           | -            |
| 地方譲与税         | -            |
| 地方特例交付金       | -            |
| その他交付金        | -            |
| 特別区財政調整交付金    | -            |
| 国庫支出金         | -            |
| 都支支出金         | -            |
| 保険料           | -            |
| 分担金及負担金       | -            |
| 使用料及手数料       | -            |
| 財産収入          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）   | -            |
| 諸収入           | -            |
| 寄附金           | -            |
| 繰入金           | -            |
| その他行政収入       | -            |
| 2 行政費用        | 19,721,722   |
| 人件費           | 10,725,050   |
| 物件費           | 7,810,000    |
| 維持補修費         | -            |
| 扶助費           | -            |
| 補助費等          | -            |
| 投資的経費         | -            |
| 繰出金           | -            |
| 減価償却費         | -            |
| 不納欠損引当金繰入額    | -            |
| 貸倒引当金繰入額      | -            |
| 賞与引当金繰入額      | 490,902      |
| 退職給与引当金繰入額    | 695,770      |
| その他引当金繰入額     | -            |
| その他行政費用       | -            |
| II 金融収支の部     |              |
| 1 金融収入        | -            |
| 受取利息及配当金      | -            |
| 2 金融費用        | -            |
| 公債費（利子）       | -            |
| 特別区債発行費       | -            |
| 特別区債発行差金      | -            |
| 他会計借入金利子等     | -            |
| 通常収支差額        | △ 19,721,722 |
| 特別収支の部        |              |
| 1 特別収入        | -            |
| 固定資産売却益       | -            |
| その他特別収入       | -            |
| 2 特別費用        | -            |
| 固定資産売却損       | -            |
| 固定資産除却損       | -            |
| 災害復旧費         | -            |
| 不納欠損額         | -            |
| 貸倒損失          | -            |
| その他特別費用       | -            |
| 当期収支差額        | △ 19,721,722 |
| 一般財源充当調整      | 7,810,000    |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 11,911,722 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業計画の推進

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額         | 科 目               | 金 額         |
|--------------|-------------|-------------------|-------------|
| I 行政サービス活動   |             | II 社会資本整備等投資活動    |             |
| 行政サービス活動収入   | -           | 社会資本整備等投資活動収入     | -           |
| 税収等          | -           | 国庫支出金等            | -           |
| 地方税          | -           | 国庫支出金             | -           |
| 地方譲与税        | -           | 都支出金              | -           |
| 地方特例交付金      | -           | 分担金及負担金           | -           |
| その他交付金       | -           | 財産収入              | -           |
| 特別区財政調整交付金   | -           | 財産売却収入            | -           |
| 国庫支出金等       | -           | 基金繰入金             | -           |
| 国庫支出金        | -           | 財政調整基金            | -           |
| 都支出金         | -           | 減債基金              | -           |
| 業務収入その他      | -           | 特定目的基金            | -           |
| 保険料          | -           | 定額運用基金            | -           |
| 分担金及負担金      | -           | 貸付金元金回収収入等        | -           |
| 使用料及手数料      | -           | 社会資本整備等投資活動支出     | -           |
| 財産収入         | -           | 社会資本整備支出          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）  | -           | 物件費               | -           |
| 諸収入          | -           | 補助費等              | -           |
| 寄附金          | -           | 投資的経費             | -           |
| 繰入金          | -           | 基金積立金             | -           |
| 金融収入         | -           | 財政調整基金            | -           |
| 受取利息及配当金     | -           | 減債基金              | -           |
| 行政サービス活動支出   | 7,810,000   | 特定目的基金            | -           |
| 行政支出         | 7,810,000   | 定額運用基金            | -           |
| 人件費          | -           | 貸付金・出資金等          | -           |
| 物件費          | 7,810,000   | 貸付金               | -           |
| 維持補修費        | -           | 出資金及び出捐金等         | -           |
| 扶助費          | -           | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -           |
| 補助費等         | -           | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 7,810,000 |
| 投資的経費        | -           | III 財務活動          |             |
| 繰出金          | -           | 財務活動収入            | -           |
| 金融支出         | -           | 特別区債              | -           |
| 公債費（利子・手数料）  | -           | 他会計借入金等           | -           |
| 他会計借入金利子等    | -           | 基金運用金借入           | -           |
| 特別支出         | -           | 繰入金               | -           |
| 災害復旧事業支出     | -           | 財務活動支出            | -           |
|              |             | 公債費（元金）           | -           |
|              |             | リース債務返済           | -           |
|              |             | 他会計借入金等償還         | -           |
|              |             | 基金運用金償還           | -           |
|              |             | 財務活動収支差額          | -           |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 7,810,000 | 収支差額合計            | △ 7,810,000 |
|              |             | 一般財源充当調整          | 7,810,000   |
|              |             | 行政サービス活動          | 7,810,000   |
|              |             | 社会資本整備等投資活動       | -           |
|              |             | 財務活動              | -           |
|              |             | 前年度からの繰越金         | -           |
|              |             | 形式収支              | -           |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 産業計画の推進

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計       |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |              |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 28,104,212                           | -                                    | △ 28,668,852               | △ 564,640    |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 11,985,460                           | -                                    | △ 11,911,722               | 73,738       |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 11,985,460                           | -                                    | -                          | 11,985,460   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 11,911,722               | △ 11,911,722 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 40,089,672                           | -                                    | △ 40,580,574               | △ 490,902    |



# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：観光事業の推進

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額          |
|---------------|--------------|
| 通常収支の部        |              |
| I 行政収支の部      |              |
| 1 行政収入        | 8,820        |
| 地方税           | -            |
| 地方譲与税         | -            |
| 地方特例交付金       | -            |
| その他交付金        | -            |
| 特別区財政調整交付金    | -            |
| 国庫支出金         | -            |
| 都支支出金         | -            |
| 保険料           | -            |
| 分担金及負担金       | -            |
| 使用料及手数料       | -            |
| 財産収入          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）   | -            |
| 諸収入           | 8,820        |
| 寄附金           | -            |
| 繰入金           | -            |
| その他行政収入       | -            |
| 2 行政費用        | 21,507,849   |
| 人件費           | 1,232,668    |
| 物件費           | 639,099      |
| 維持補修費         | -            |
| 扶助費           | -            |
| 補助費等          | 19,426,662   |
| 投資的経費         | -            |
| 繰出金           | -            |
| 減価償却費         | -            |
| 不納欠損引当金繰入額    | -            |
| 貸倒引当金繰入額      | -            |
| 賞与引当金繰入額      | 87,660       |
| 退職給与引当金繰入額    | 121,760      |
| その他引当金繰入額     | -            |
| その他行政費用       | -            |
| II 金融収支の部     |              |
| 1 金融収入        | -            |
| 受取利息及配当金      | -            |
| 2 金融費用        | -            |
| 公債費（利子）       | -            |
| 特別区債発行費       | -            |
| 特別区債発行差金      | -            |
| 他会計借入金利子等     | -            |
| 通常収支差額        | △ 21,499,029 |
| 特別収支の部        |              |
| 1 特別収入        | -            |
| 固定資産売却益       | -            |
| その他特別収入       | -            |
| 2 特別費用        | -            |
| 固定資産売却損       | -            |
| 固定資産除却損       | -            |
| 災害復旧費         | -            |
| 不納欠損額         | -            |
| 貸倒損失          | -            |
| その他特別費用       | -            |
| 当期収支差額        | △ 21,499,029 |
| 一般財源充当調整      | 20,056,941   |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 1,442,088  |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：観光事業の推進

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額          | 科 目               | 金 額          |
|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| I 行政サービス活動   |              | II 社会資本整備等投資活動    |              |
| 行政サービス活動収入   | 8,820        | 社会資本整備等投資活動収入     | -            |
| 税収等          | -            | 国庫支出金等            | -            |
| 地方税          | -            | 国庫支出金             | -            |
| 地方譲与税        | -            | 都支出金              | -            |
| 地方特例交付金      | -            | 分担金及負担金           | -            |
| その他交付金       | -            | 財産収入              | -            |
| 特別区財政調整交付金   | -            | 財産売却収入            | -            |
| 国庫支出金等       | -            | 基金繰入金             | -            |
| 国庫支出金        | -            | 財政調整基金            | -            |
| 都支出金         | -            | 減債基金              | -            |
| 業務収入その他      | 8,820        | 特定目的基金            | -            |
| 保険料          | -            | 定額運用基金            | -            |
| 分担金及負担金      | -            | 貸付金元金回収収入等        | -            |
| 使用料及手数料      | -            | 社会資本整備等投資活動支出     | -            |
| 財産収入         | -            | 社会資本整備支出          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）  | -            | 物件費               | -            |
| 諸収入          | 8,820        | 補助費等              | -            |
| 寄附金          | -            | 投資的経費             | -            |
| 繰入金          | -            | 基金積立金             | -            |
| 金融収入         | -            | 財政調整基金            | -            |
| 受取利息及配当金     | -            | 減債基金              | -            |
| 行政サービス活動支出   | 20,065,761   | 特定目的基金            | -            |
| 行政支出         | 20,065,761   | 定額運用基金            | -            |
| 人件費          | -            | 貸付金・出資金等          | -            |
| 物件費          | 639,099      | 貸付金               | -            |
| 維持補修費        | -            | 出資金及び出捐金等         | -            |
| 扶助費          | -            | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -            |
| 補助費等         | 19,426,662   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 20,056,941 |
| 投資的経費        | -            | III 財務活動          |              |
| 繰出金          | -            | 財務活動収入            | -            |
| 金融支出         | -            | 特別区債              | -            |
| 公債費（利子・手数料）  | -            | 他会計借入金等           | -            |
| 他会計借入金利子等    | -            | 基金運用金借入           | -            |
| 特別支出         | -            | 繰入金               | -            |
| 災害復旧事業支出     | -            | 財務活動支出            | -            |
|              |              | 公債費（元金）           | -            |
|              |              | リース債務返済           | -            |
|              |              | 他会計借入金等償還         | -            |
|              |              | 基金運用金償還           | -            |
|              |              | 財務活動収支差額          | -            |
|              |              | 収支差額合計            | △ 20,056,941 |
|              |              | 一般財源充当調整          | 20,056,941   |
|              |              | 行政サービス活動          | 20,056,941   |
|              |              | 社会資本整備等投資活動       | -            |
|              |              | 財務活動              | -            |
|              |              | 前年度からの繰越金         | -            |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 20,056,941 | 形式収支              | -            |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 観光事業の推進

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計      |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |             |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 34,809,273                           | -                                    | △ 35,581,598               | △ 772,325   |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 2,126,753                            | -                                    | △ 1,442,088                | 684,665     |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 2,126,753                            | -                                    | -                          | 2,126,753   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 1,442,088                | △ 1,442,088 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 36,936,026                           | -                                    | △ 37,023,686               | △ 87,660    |



# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：経営改善支援事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額         |
|---------------|-------------|
| 通常収支の部        |             |
| I 行政収支の部      |             |
| 1 行政収入        | -           |
| 地方税           | -           |
| 地方譲与税         | -           |
| 地方特例交付金       | -           |
| その他交付金        | -           |
| 特別区財政調整交付金    | -           |
| 国庫支出金         | -           |
| 都支支出金         | -           |
| 保険料           | -           |
| 分担金及負担金       | -           |
| 使用料及手数料       | -           |
| 財産収入          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）   | -           |
| 諸収入           | -           |
| 寄附金           | -           |
| 繰入金           | -           |
| その他行政収入       | -           |
| 2 行政費用        | 4,630,197   |
| 人件費           | 960,335     |
| 物件費           | -           |
| 維持補修費         | -           |
| 扶助費           | -           |
| 補助費等          | 3,560,500   |
| 投資的経費         | -           |
| 繰出金           | -           |
| 減価償却費         | -           |
| 不納欠損引当金繰入額    | -           |
| 貸倒引当金繰入額      | -           |
| 賞与引当金繰入額      | 45,583      |
| 退職給与引当金繰入額    | 63,779      |
| その他引当金繰入額     | -           |
| その他行政費用       | -           |
| II 金融収支の部     |             |
| 1 金融収入        | -           |
| 受取利息及配当金      | -           |
| 2 金融費用        | -           |
| 公債費（利子）       | -           |
| 特別区債発行費       | -           |
| 特別区債発行差金      | -           |
| 他会計借入金利子等     | -           |
| 通常収支差額        | △ 4,630,197 |
| 特別収支の部        |             |
| 1 特別収入        | -           |
| 固定資産売却益       | -           |
| その他特別収入       | -           |
| 2 特別費用        | -           |
| 固定資産売却損       | -           |
| 固定資産除却損       | -           |
| 災害復旧費         | -           |
| 不納欠損額         | -           |
| 貸倒損失          | -           |
| その他特別費用       | -           |
| 当期収支差額        | △ 4,630,197 |
| 一般財源充当調整      | 3,560,500   |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 1,069,697 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：経営改善支援事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額         | 科 目               | 金 額         |
|--------------|-------------|-------------------|-------------|
| I 行政サービス活動   |             | II 社会資本整備等投資活動    |             |
| 行政サービス活動収入   | -           | 社会資本整備等投資活動収入     | -           |
| 税収等          | -           | 国庫支出金等            | -           |
| 地方税          | -           | 国庫支出金             | -           |
| 地方譲与税        | -           | 都支出金              | -           |
| 地方特例交付金      | -           | 分担金及負担金           | -           |
| その他交付金       | -           | 財産収入              | -           |
| 特別区財政調整交付金   | -           | 財産売却収入            | -           |
| 国庫支出金等       | -           | 基金繰入金             | -           |
| 国庫支出金        | -           | 財政調整基金            | -           |
| 都支出金         | -           | 減債基金              | -           |
| 業務収入その他      | -           | 特定目的基金            | -           |
| 保険料          | -           | 定額運用基金            | -           |
| 分担金及負担金      | -           | 貸付金元金回収収入等        | -           |
| 使用料及手数料      | -           | 社会資本整備等投資活動支出     | -           |
| 財産収入         | -           | 社会資本整備支出          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）  | -           | 物件費               | -           |
| 諸収入          | -           | 補助費等              | -           |
| 寄附金          | -           | 投資的経費             | -           |
| 繰入金          | -           | 基金積立金             | -           |
| 金融収入         | -           | 財政調整基金            | -           |
| 受取利息及配当金     | -           | 減債基金              | -           |
| 行政サービス活動支出   | 3,560,500   | 特定目的基金            | -           |
| 行政支出         | 3,560,500   | 定額運用基金            | -           |
| 人件費          | -           | 貸付金・出資金等          | -           |
| 物件費          | -           | 貸付金               | -           |
| 維持補修費        | -           | 出資金及び出捐金等         | -           |
| 扶助費          | -           | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -           |
| 補助費等         | 3,560,500   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 3,560,500 |
| 投資的経費        | -           | III 財務活動          |             |
| 繰出金          | -           | 財務活動収入            | -           |
| 金融支出         | -           | 特別区債              | -           |
| 公債費（利子・手数料）  | -           | 他会計借入金等           | -           |
| 他会計借入金利子等    | -           | 基金運用金借入           | -           |
| 特別支出         | -           | 繰入金               | -           |
| 災害復旧事業支出     | -           | 財務活動支出            | -           |
|              |             | 公債費（元金）           | -           |
|              |             | リース債務返済           | -           |
|              |             | 他会計借入金等償還         | -           |
|              |             | 基金運用金償還           | -           |
|              |             | 財務活動収支差額          | -           |
|              |             | 収支差額合計            | △ 3,560,500 |
|              |             | 一般財源充当調整          | 3,560,500   |
|              |             | 行政サービス活動          | 3,560,500   |
|              |             | 社会資本整備等投資活動       | -           |
|              |             | 財務活動              | -           |
|              |             | 前年度からの繰越金         | -           |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 3,560,500 | 形式収支              | -           |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 経営改善支援事業

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計      |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |             |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 4,279,050                            | -                                    | △ 4,359,819                | △ 80,769    |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 1,104,883                            | -                                    | △ 1,069,697                | 35,186      |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 1,104,883                            | -                                    | -                          | 1,104,883   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 1,069,697                | △ 1,069,697 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 5,383,933                            | -                                    | △ 5,429,516                | △ 45,583    |



# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業連携推進事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額          |
|---------------|--------------|
| 通常収支の部        |              |
| I 行政収支の部      |              |
| 1 行政収入        | 17,913,970   |
| 地方税           | -            |
| 地方譲与税         | -            |
| 地方特例交付金       | -            |
| その他交付金        | -            |
| 特別区財政調整交付金    | -            |
| 国庫支出金         | -            |
| 都支支出金         | 17,729,000   |
| 保険料           | -            |
| 分担金及負担金       | -            |
| 使用料及手数料       | -            |
| 財産収入          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）   | -            |
| 諸収入           | 184,970      |
| 寄附金           | -            |
| 繰入金           | -            |
| その他行政収入       | -            |
| 2 行政費用        | 76,320,548   |
| 人件費           | 34,364,092   |
| 物件費           | 7,567,464    |
| 維持補修費         | -            |
| 扶助費           | -            |
| 補助費等          | 30,655,375   |
| 投資的経費         | -            |
| 繰出金           | -            |
| 減価償却費         | -            |
| 不納欠損引当金繰入額    | -            |
| 貸倒引当金繰入額      | -            |
| 賞与引当金繰入額      | 1,547,741    |
| 退職給与引当金繰入額    | 2,185,876    |
| その他引当金繰入額     | -            |
| その他行政費用       | -            |
| II 金融収支の部     |              |
| 1 金融収入        | -            |
| 受取利息及配当金      | -            |
| 2 金融費用        | -            |
| 公債費（利子）       | -            |
| 特別区債発行費       | -            |
| 特別区債発行差金      | -            |
| 他会計借入金利子等     | -            |
| 通常収支差額        | △ 58,406,578 |
| 特別収支の部        |              |
| 1 特別収入        | -            |
| 固定資産売却益       | -            |
| その他特別収入       | -            |
| 2 特別費用        | -            |
| 固定資産売却損       | -            |
| 固定資産除却損       | -            |
| 災害復旧費         | -            |
| 不納欠損額         | -            |
| 貸倒損失          | -            |
| その他特別費用       | -            |
| 当期収支差額        | △ 58,406,578 |
| 一般財源充当調整      | 20,332,858   |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 38,073,720 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業連携推進事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額          | 科 目               | 金 額          |
|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| I 行政サービス活動   |              | II 社会資本整備等投資活動    |              |
| 行政サービス活動収入   | 17,889,981   | 社会資本整備等投資活動収入     | -            |
| 税収等          | -            | 国庫支出金等            | -            |
| 地方税          | -            | 国庫支出金             | -            |
| 地方譲与税        | -            | 都支出金              | -            |
| 地方特例交付金      | -            | 分担金及負担金           | -            |
| その他交付金       | -            | 財産収入              | -            |
| 特別区財政調整交付金   | -            | 財産売却収入            | -            |
| 国庫支出金等       | 17,729,000   | 基金繰入金             | -            |
| 国庫支出金        | -            | 財政調整基金            | -            |
| 都支出金         | 17,729,000   | 減債基金              | -            |
| 業務収入その他      | 160,981      | 特定目的基金            | -            |
| 保険料          | -            | 定額運用基金            | -            |
| 分担金及負担金      | -            | 貸付金元金回収収入等        | -            |
| 使用料及手数料      | -            | 社会資本整備等投資活動支出     | -            |
| 財産収入         | -            | 社会資本整備支出          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）  | -            | 物件費               | -            |
| 諸収入          | 160,981      | 補助費等              | -            |
| 寄附金          | -            | 投資的経費             | -            |
| 繰入金          | -            | 基金積立金             | -            |
| 金融収入         | -            | 財政調整基金            | -            |
| 受取利息及配当金     | -            | 減債基金              | -            |
| 行政サービス活動支出   | 38,222,839   | 特定目的基金            | -            |
| 行政支出         | 38,222,839   | 定額運用基金            | -            |
| 人件費          | -            | 貸付金・出資金等          | -            |
| 物件費          | 7,567,464    | 貸付金               | -            |
| 維持補修費        | -            | 出資金及び出捐金等         | -            |
| 扶助費          | -            | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -            |
| 補助費等         | 30,655,375   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 20,332,858 |
| 投資的経費        | -            | III 財務活動          |              |
| 繰出金          | -            | 財務活動収入            | -            |
| 金融支出         | -            | 特別区債              | -            |
| 公債費（利子・手数料）  | -            | 他会計借入金等           | -            |
| 他会計借入金利子等    | -            | 基金運用金借入           | -            |
| 特別支出         | -            | 繰入金               | -            |
| 災害復旧事業支出     | -            | 財務活動支出            | -            |
|              |              | 公債費（元金）           | -            |
|              |              | リース債務返済           | -            |
|              |              | 他会計借入金等償還         | -            |
|              |              | 基金運用金償還           | -            |
|              |              | 財務活動収支差額          | -            |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 20,332,858 | 収支差額合計            | △ 20,332,858 |
|              |              | 一般財源充当調整          | 20,332,858   |
|              |              | 行政サービス活動          | 20,332,858   |
|              |              | 社会資本整備等投資活動       | -            |
|              |              | 財務活動              | -            |
|              |              | 前年度からの繰越金         | -            |
|              |              | 形式収支              | -            |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 産業連携推進事業

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計       |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |              |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 8,167,770                            | -                                    | △ 8,307,984                | △ 140,214    |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 36,666,193                           | -                                    | △ 38,073,720               | △ 1,407,527  |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 36,666,193                           | -                                    | -                          | 36,666,193   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 38,073,720               | △ 38,073,720 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 44,833,963                           | -                                    | △ 46,381,704               | △ 1,547,741  |

# 貸借対照表

令和 3年 3月31日現在

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : ビジネスモデル研究開発支援事業

所属 : 経産 \* 産業連携交流推進課

(単位 : 円)

| 科 目        | 金 額 | 科 目           | 金 額      |
|------------|-----|---------------|----------|
| 資産の部       |     | 負債の部          |          |
| I 流動資産     | -   | I 流動負債        | 79,954   |
| 現金預金       | -   | 還付未済金         | -        |
| 収入未済       | -   | 特別区債          | -        |
| 地方税収入未済    | -   | 短期借入金         | -        |
| その他収入未済    | -   | リース債務         | -        |
| 不納欠損引当金    | -   | 未払金           | -        |
| 基金積立金      | -   | 賞与引当金         | 79,954   |
| 財政調整基金     | -   | その他流動負債       | -        |
| 減債基金       | -   | II 固定負債       | -        |
| 短期貸付金      | -   | 特別区債          | -        |
| 貸倒引当金      | -   | 長期借入金         | -        |
| その他流動資産    | -   | リース債務         | -        |
| II 固定資産    | -   | 退職給与引当金       | -        |
| 1 行政財産     | -   | その他引当金        | -        |
| 1 有形固定資産   | -   | その他固定負債       | -        |
| 土地         | -   |               |          |
| 建物         | -   |               |          |
| 工作物        | -   |               |          |
| その他有形固定資産  | -   |               |          |
| 2 無形固定資産   | -   |               |          |
| 地上権        | -   |               |          |
| その他無形固定資産  | -   |               |          |
| 2 普通財産     | -   |               |          |
| 1 有形固定資産   | -   |               |          |
| 土地         | -   |               |          |
| 建物         | -   |               |          |
| 工作物        | -   |               |          |
| その他有形固定資産  | -   |               |          |
| 2 無形固定資産   | -   |               |          |
| 地上権        | -   |               |          |
| その他無形固定資産  | -   |               |          |
| 3 重要物品     | -   |               |          |
| 4 インフラ資産   | -   |               |          |
| 1 有形固定資産   | -   |               |          |
| 土地         | -   |               |          |
| 土地以外       | -   |               |          |
| 5 ソフトウェア   | -   |               |          |
| 6 リース資産    | -   |               |          |
| 7 建設仮勘定    | -   |               |          |
| 8 投資その他の資産 | -   |               |          |
| 有価証券       | -   |               |          |
| 出資金及び出捐金   | -   |               |          |
| 長期貸付金      | -   |               |          |
| 貸倒引当金      | -   |               |          |
| その他債権      | -   |               |          |
| 基金積立金      | -   |               |          |
| 減債基金       | -   |               |          |
| 特定目的基金     | -   |               |          |
| 定額運用基金     | -   |               |          |
| その他投資等     | -   |               |          |
|            |     | 負債の部合計        | 79,954   |
| 資産の部合計     | -   | 正味資産の部        |          |
|            |     | 正味資産          | △ 79,954 |
|            |     | (うち当期正味資産増減額) | 39,623   |
|            |     | 正味資産の部合計      | △ 79,954 |
|            |     | 負債及び正味資産の部合計  | -        |

# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：ビジネスモデル研究開発支援事 所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額         |
|---------------|-------------|
| 通常収支の部        |             |
| I 行政収支の部      |             |
| 1 行政収入        | 23,989      |
| 地方税           | -           |
| 地方譲与税         | -           |
| 地方特例交付金       | -           |
| その他交付金        | -           |
| 特別区財政調整交付金    | -           |
| 国庫支出金         | -           |
| 都支支出金         | -           |
| 保険料           | -           |
| 分担金及負担金       | -           |
| 使用料及手数料       | -           |
| 財産収入          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）   | -           |
| 諸収入           | 23,989      |
| 寄附金           | -           |
| 繰入金           | -           |
| その他行政収入       | -           |
| 2 行政費用        | 4,429,352   |
| 人件費           | 1,973,841   |
| 物件費           | -           |
| 維持補修費         | -           |
| 扶助費           | -           |
| 補助費等          | 2,248,000   |
| 投資的経費         | -           |
| 繰出金           | -           |
| 減価償却費         | -           |
| 不納欠損引当金繰入額    | -           |
| 貸倒引当金繰入額      | -           |
| 賞与引当金繰入額      | 79,954      |
| 退職給与引当金繰入額    | 127,557     |
| その他引当金繰入額     | -           |
| その他行政費用       | -           |
| II 金融収支の部     |             |
| 1 金融収入        | -           |
| 受取利息及配当金      | -           |
| 2 金融費用        | -           |
| 公債費（利子）       | -           |
| 特別区債発行費       | -           |
| 特別区債発行差金      | -           |
| 他会計借入金利子等     | -           |
| 通常収支差額        | △ 4,405,363 |
| 特別収支の部        |             |
| 1 特別収入        | -           |
| 固定資産売却益       | -           |
| その他特別収入       | -           |
| 2 特別費用        | -           |
| 固定資産売却損       | -           |
| 固定資産除却損       | -           |
| 災害復旧費         | -           |
| 不納欠損額         | -           |
| 貸倒損失          | -           |
| その他特別費用       | -           |
| 当期収支差額        | △ 4,405,363 |
| 一般財源充当調整      | 2,248,000   |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 2,157,363 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：ビジネスモデル研究開発支援事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額         | 科 目               | 金 額         |
|--------------|-------------|-------------------|-------------|
| I 行政サービス活動   |             | II 社会資本整備等投資活動    |             |
| 行政サービス活動収入   | -           | 社会資本整備等投資活動収入     | -           |
| 税収等          | -           | 国庫支出金等            | -           |
| 地方税          | -           | 国庫支出金             | -           |
| 地方譲与税        | -           | 都支出金              | -           |
| 地方特例交付金      | -           | 分担金及負担金           | -           |
| その他交付金       | -           | 財産収入              | -           |
| 特別区財政調整交付金   | -           | 財産売却収入            | -           |
| 国庫支出金等       | -           | 基金繰入金             | -           |
| 国庫支出金        | -           | 財政調整基金            | -           |
| 都支出金         | -           | 減債基金              | -           |
| 業務収入その他      | -           | 特定目的基金            | -           |
| 保険料          | -           | 定額運用基金            | -           |
| 分担金及負担金      | -           | 貸付金元金回収収入等        | -           |
| 使用料及手数料      | -           | 社会資本整備等投資活動支出     | -           |
| 財産収入         | -           | 社会資本整備支出          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）  | -           | 物件費               | -           |
| 諸収入          | -           | 補助費等              | -           |
| 寄附金          | -           | 投資的経費             | -           |
| 繰入金          | -           | 基金積立金             | -           |
| 金融収入         | -           | 財政調整基金            | -           |
| 受取利息及配当金     | -           | 減債基金              | -           |
| 行政サービス活動支出   | 2,248,000   | 特定目的基金            | -           |
| 行政支出         | 2,248,000   | 定額運用基金            | -           |
| 人件費          | -           | 貸付金・出資金等          | -           |
| 物件費          | -           | 貸付金               | -           |
| 維持補修費        | -           | 出資金及び出捐金等         | -           |
| 扶助費          | -           | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -           |
| 補助費等         | 2,248,000   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 2,248,000 |
| 投資的経費        | -           | III 財務活動          |             |
| 繰出金          | -           | 財務活動収入            | -           |
| 金融支出         | -           | 特別区債              | -           |
| 公債費（利子・手数料）  | -           | 他会計借入金等           | -           |
| 他会計借入金利子等    | -           | 基金運用金借入           | -           |
| 特別支出         | -           | 繰入金               | -           |
| 災害復旧事業支出     | -           | 財務活動支出            | -           |
|              |             | 公債費（元金）           | -           |
|              |             | リース債務返済           | -           |
|              |             | 他会計借入金等償還         | -           |
|              |             | 基金運用金償還           | -           |
|              |             | 財務活動収支差額          | -           |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 2,248,000 | 収支差額合計            | △ 2,248,000 |
|              |             | 一般財源充当調整          | 2,248,000   |
|              |             | 行政サービス活動          | 2,248,000   |
|              |             | 社会資本整備等投資活動       | -           |
|              |             | 財務活動              | -           |
|              |             | 前年度からの繰越金         | -           |
|              |             | 形式収支              | -           |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : ビジネスモデル研究開発支援事業

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計      |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |             |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 4,207,149                            | -                                    | △ 4,326,726                | △ 119,577   |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 2,196,986                            | -                                    | △ 2,157,363                | 39,623      |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 2,196,986                            | -                                    | -                          | 2,196,986   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 2,157,363                | △ 2,157,363 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 6,404,135                            | -                                    | △ 6,484,089                | △ 79,954    |

# 貸借対照表

令和 3年 3月 31日現在

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 地方版図柄入りナンバープレート

所属 : 経産 \* 産業連携交流推進課

(単位:円)

| 科 目        | 金 額    | 科 目           | 金 額     |
|------------|--------|---------------|---------|
| 資産の部       |        | 負債の部          |         |
| I 流動資産     | -      | I 流動負債        | -       |
| 現金預金       | -      | 還付未済金         | -       |
| 収入未済       | -      | 特別区債          | -       |
| 地方税収入未済    | -      | 短期借入金         | -       |
| その他収入未済    | -      | リース債務         | -       |
| 不納欠損引当金    | -      | 未払金           | -       |
| 基金積立金      | -      | 賞与引当金         | -       |
| 財政調整基金     | -      | その他流動負債       | -       |
| 減債基金       | -      | II 固定負債       | -       |
| 短期貸付金      | -      | 特別区債          | -       |
| 貸倒引当金      | -      | 長期借入金         | -       |
| その他流動資産    | -      | リース債務         | -       |
| II 固定資産    | 37,890 | 退職給与引当金       | -       |
| 1 行政財産     | -      | その他引当金        | -       |
| 1 有形固定資産   | -      | その他固定負債       | -       |
| 土地         | -      |               |         |
| 建物         | -      |               |         |
| 工作物        | -      |               |         |
| その他有形固定資産  | -      |               |         |
| 2 無形固定資産   | -      |               |         |
| 地上権        | -      |               |         |
| その他無形固定資産  | -      |               |         |
| 2 普通財産     | 37,890 |               |         |
| 1 有形固定資産   | -      |               |         |
| 土地         | -      |               |         |
| 建物         | -      |               |         |
| 工作物        | -      |               |         |
| その他有形固定資産  | -      |               |         |
| 2 無形固定資産   | 37,890 |               |         |
| 地上権        | -      |               |         |
| その他無形固定資産  | 37,890 |               |         |
| 3 重要物品     | -      |               |         |
| 4 インフラ資産   | -      |               |         |
| 1 有形固定資産   | -      |               |         |
| 土地         | -      |               |         |
| 土地以外       | -      |               |         |
| 5 ソフトウェア   | -      |               |         |
| 6 リース資産    | -      |               |         |
| 7 建設仮勘定    | -      |               |         |
| 8 投資その他の資産 | -      |               |         |
| 有価証券       | -      |               |         |
| 出資金及び出捐金   | -      |               |         |
| 長期貸付金      | -      |               |         |
| 貸倒引当金      | -      |               |         |
| その他債権      | -      |               |         |
| 基金積立金      | -      |               |         |
| 減債基金       | -      |               |         |
| 特定目的基金     | -      |               |         |
| 定額運用基金     | -      |               |         |
| その他投資等     | -      |               |         |
| 資産の部合計     | 37,890 |               |         |
|            |        | 負債の部合計        | -       |
|            |        | 正味資産の部        |         |
|            |        | 正味資産          | 37,890  |
|            |        | (うち当期正味資産増減額) | 132,852 |
|            |        | 正味資産の部合計      | 37,890  |
|            |        | 負債及び正味資産の部合計  | 37,890  |

# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：地方版図柄入りナンバープレー 所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額     |
|---------------|---------|
| 通常収支の部        |         |
| I 行政収支の部      |         |
| 1 行政収入        | -       |
| 地方税           | -       |
| 地方譲与税         | -       |
| 地方特例交付金       | -       |
| その他交付金        | -       |
| 特別区財政調整交付金    | -       |
| 国庫支出金         | -       |
| 都支支出金         | -       |
| 保険料           | -       |
| 分担金及負担金       | -       |
| 使用料及手数料       | -       |
| 財産収入          | -       |
| 諸収入（受託事業収入）   | -       |
| 諸収入           | -       |
| 寄附金           | -       |
| 繰入金           | -       |
| その他行政収入       | -       |
| 2 行政費用        | 4,210   |
| 人件費           | -       |
| 物件費           | -       |
| 維持補修費         | -       |
| 扶助費           | -       |
| 補助費等          | -       |
| 投資的経費         | -       |
| 繰出金           | -       |
| 減価償却費         | 4,210   |
| 不納欠損引当金繰入額    | -       |
| 貸倒引当金繰入額      | -       |
| 賞与引当金繰入額      | -       |
| 退職給与引当金繰入額    | -       |
| その他引当金繰入額     | -       |
| その他行政費用       | -       |
| II 金融収支の部     |         |
| 1 金融収入        | -       |
| 受取利息及配当金      | -       |
| 2 金融費用        | -       |
| 公債費（利子）       | -       |
| 特別区債発行費       | -       |
| 特別区債発行差金      | -       |
| 他会計借入金利子等     | -       |
| 通常収支差額        | △ 4,210 |
| 特別収支の部        |         |
| 1 特別収入        | -       |
| 固定資産売却益       | -       |
| その他特別収入       | -       |
| 2 特別費用        | -       |
| 固定資産売却損       | -       |
| 固定資産除却損       | -       |
| 災害復旧費         | -       |
| 不納欠損額         | -       |
| 貸倒損失          | -       |
| その他特別費用       | -       |
| 当期収支差額        | △ 4,210 |
| 一般財源充当調整      | -       |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 4,210 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：地方版図柄入りナンバープレート

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額 | 科 目               | 金 額 |
|--------------|-----|-------------------|-----|
| I 行政サービス活動   |     | II 社会資本整備等投資活動    |     |
| 行政サービス活動収入   | -   | 社会資本整備等投資活動収入     | -   |
| 税収等          | -   | 国庫支出金等            | -   |
| 地方税          | -   | 国庫支出金             | -   |
| 地方譲与税        | -   | 都支出金              | -   |
| 地方特例交付金      | -   | 分担金及負担金           | -   |
| その他交付金       | -   | 財産収入              | -   |
| 特別区財政調整交付金   | -   | 財産売却収入            | -   |
| 国庫支出金等       | -   | 基金繰入金             | -   |
| 国庫支出金        | -   | 財政調整基金            | -   |
| 都支出金         | -   | 減債基金              | -   |
| 業務収入その他      | -   | 特定目的基金            | -   |
| 保険料          | -   | 定額運用基金            | -   |
| 分担金及負担金      | -   | 貸付金元金回収収入等        | -   |
| 使用料及手数料      | -   | 社会資本整備等投資活動支出     | -   |
| 財産収入         | -   | 社会資本整備支出          | -   |
| 諸収入（受託事業収入）  | -   | 物件費               | -   |
| 諸収入          | -   | 補助費等              | -   |
| 寄附金          | -   | 投資的経費             | -   |
| 繰入金          | -   | 基金積立金             | -   |
| 金融収入         | -   | 財政調整基金            | -   |
| 受取利息及配当金     | -   | 減債基金              | -   |
| 行政サービス活動支出   | -   | 特定目的基金            | -   |
| 行政支出         | -   | 定額運用基金            | -   |
| 人件費          | -   | 貸付金・出資金等          | -   |
| 物件費          | -   | 貸付金               | -   |
| 維持補修費        | -   | 出資金及び出捐金等         | -   |
| 扶助費          | -   | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -   |
| 補助費等         | -   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | -   |
| 投資的経費        | -   | III 財務活動          |     |
| 繰出金          | -   | 財務活動収入            | -   |
| 金融支出         | -   | 特別区債              | -   |
| 公債費（利子・手数料）  | -   | 他会計借入金等           | -   |
| 他会計借入金利子等    | -   | 基金運用金借入           | -   |
| 特別支出         | -   | 繰入金               | -   |
| 災害復旧事業支出     | -   | 財務活動支出            | -   |
|              |     | 公債費（元金）           | -   |
|              |     | リース債務返済           | -   |
|              |     | 他会計借入金等償還         | -   |
|              |     | 基金運用金償還           | -   |
|              |     | 財務活動収支差額          | -   |
|              |     | 収支差額合計            | -   |
|              |     | 一般財源充当調整          | -   |
|              |     | 行政サービス活動          | -   |
|              |     | 社会資本整備等投資活動       | -   |
|              |     | 財務活動              | -   |
|              |     | 前年度からの繰越金         | -   |
| 行政サービス活動収支差額 | -   | 形式収支              | -   |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 地方版図柄入りナンバープレート

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計   |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |          |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 7,950,771                            | 28,200                               | △ 8,073,933                | △ 94,962 |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 137,062                              | -                                    | △ 4,210                    | 132,852  |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -        |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -        |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 137,062                              | -                                    | -                          | 137,062  |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 4,210                    | △ 4,210  |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 8,087,833                            | 28,200                               | △ 8,078,143                | 37,890   |



# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業交流促進事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額       |
|---------------|-----------|
| 通常収支の部        |           |
| I 行政収支の部      |           |
| 1 行政収入        | -         |
| 地方税           | -         |
| 地方譲与税         | -         |
| 地方特例交付金       | -         |
| その他交付金        | -         |
| 特別区財政調整交付金    | -         |
| 国庫支出金         | -         |
| 都支支出金         | -         |
| 保険料           | -         |
| 分担金及負担金       | -         |
| 使用料及手数料       | -         |
| 財産収入          | -         |
| 諸収入（受託事業収入）   | -         |
| 諸収入           | -         |
| 寄附金           | -         |
| 繰入金           | -         |
| その他行政収入       | -         |
| 2 行政費用        | 632,843   |
| 人件費           | 555,905   |
| 物件費           | -         |
| 維持補修費         | -         |
| 扶助費           | -         |
| 補助費等          | 9,000     |
| 投資的経費         | -         |
| 繰出金           | -         |
| 減価償却費         | -         |
| 不納欠損引当金繰入額    | -         |
| 貸倒引当金繰入額      | -         |
| 賞与引当金繰入額      | 27,351    |
| 退職給与引当金繰入額    | 40,587    |
| その他引当金繰入額     | -         |
| その他行政費用       | -         |
| II 金融収支の部     |           |
| 1 金融収入        | -         |
| 受取利息及配当金      | -         |
| 2 金融費用        | -         |
| 公債費（利子）       | -         |
| 特別区債発行費       | -         |
| 特別区債発行差金      | -         |
| 他会計借入金利子等     | -         |
| 通常収支差額        | △ 632,843 |
| 特別収支の部        |           |
| 1 特別収入        | -         |
| 固定資産売却益       | -         |
| その他特別収入       | -         |
| 2 特別費用        | -         |
| 固定資産売却損       | -         |
| 固定資産除却損       | -         |
| 災害復旧費         | -         |
| 不納欠損額         | -         |
| 貸倒損失          | -         |
| その他特別費用       | -         |
| 当期収支差額        | △ 632,843 |
| 一般財源充当調整      | 9,000     |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 623,843 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：産業交流促進事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額     | 科 目               | 金 額     |
|--------------|---------|-------------------|---------|
| I 行政サービス活動   |         | II 社会資本整備等投資活動    |         |
| 行政サービス活動収入   | -       | 社会資本整備等投資活動収入     | -       |
| 税収等          | -       | 国庫支出金等            | -       |
| 地方税          | -       | 国庫支出金             | -       |
| 地方譲与税        | -       | 都支出金              | -       |
| 地方特例交付金      | -       | 分担金及負担金           | -       |
| その他交付金       | -       | 財産収入              | -       |
| 特別区財政調整交付金   | -       | 財産売却収入            | -       |
| 国庫支出金等       | -       | 基金繰入金             | -       |
| 国庫支出金        | -       | 財政調整基金            | -       |
| 都支出金         | -       | 減債基金              | -       |
| 業務収入その他      | -       | 特定目的基金            | -       |
| 保険料          | -       | 定額運用基金            | -       |
| 分担金及負担金      | -       | 貸付金元金回収収入等        | -       |
| 使用料及手数料      | -       | 社会資本整備等投資活動支出     | -       |
| 財産収入         | -       | 社会資本整備支出          | -       |
| 諸収入（受託事業収入）  | -       | 物件費               | -       |
| 諸収入          | -       | 補助費等              | -       |
| 寄附金          | -       | 投資的経費             | -       |
| 繰入金          | -       | 基金積立金             | -       |
| 金融収入         | -       | 財政調整基金            | -       |
| 受取利息及配当金     | -       | 減債基金              | -       |
| 行政サービス活動支出   | 9,000   | 特定目的基金            | -       |
| 行政支出         | 9,000   | 定額運用基金            | -       |
| 人件費          | -       | 貸付金・出資金等          | -       |
| 物件費          | -       | 貸付金               | -       |
| 維持補修費        | -       | 出資金及び出捐金等         | -       |
| 扶助費          | -       | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -       |
| 補助費等         | 9,000   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 9,000 |
| 投資的経費        | -       | III 財務活動          |         |
| 繰出金          | -       | 財務活動収入            | -       |
| 金融支出         | -       | 特別区債              | -       |
| 公債費（利子・手数料）  | -       | 他会計借入金等           | -       |
| 他会計借入金利子等    | -       | 基金運用金借入           | -       |
| 特別支出         | -       | 繰入金               | -       |
| 災害復旧事業支出     | -       | 財務活動支出            | -       |
|              |         | 公債費（元金）           | -       |
|              |         | リース債務返済           | -       |
|              |         | 他会計借入金等償還         | -       |
|              |         | 基金運用金償還           | -       |
|              |         | 財務活動収支差額          | -       |
|              |         | 収支差額合計            | △ 9,000 |
|              |         | 一般財源充当調整          | 9,000   |
|              |         | 行政サービス活動          | 9,000   |
|              |         | 社会資本整備等投資活動       | -       |
|              |         | 財務活動              | -       |
|              |         | 前年度からの繰越金         | -       |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 9,000 | 形式収支              | -       |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 産業交流促進事業

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計    |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |           |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 3,601,695                            | -                                    | △ 3,678,967                | △ 77,272  |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 673,764                              | -                                    | △ 623,843                  | 49,921    |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -         |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -         |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 673,764                              | -                                    | -                          | 673,764   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 623,843                  | △ 623,843 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 4,275,459                            | -                                    | △ 4,302,810                | △ 27,351  |



# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：創業支援事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額         |
|---------------|-------------|
| 通常収支の部        |             |
| I 行政収支の部      |             |
| 1 行政収入        | 23,989      |
| 地方税           | -           |
| 地方譲与税         | -           |
| 地方特例交付金       | -           |
| その他交付金        | -           |
| 特別区財政調整交付金    | -           |
| 国庫支出金         | -           |
| 都支支出金         | -           |
| 保険料           | -           |
| 分担金及負担金       | -           |
| 使用料及手数料       | -           |
| 財産収入          | -           |
| 諸収入（受託事業収入）   | -           |
| 諸収入           | 23,989      |
| 寄附金           | -           |
| 繰入金           | -           |
| その他行政収入       | -           |
| 2 行政費用        | 4,406,334   |
| 人件費           | 3,899,547   |
| 物件費           | 99,550      |
| 維持補修費         | -           |
| 扶助費           | -           |
| 補助費等          | -           |
| 投資的経費         | -           |
| 繰出金           | -           |
| 減価償却費         | -           |
| 不納欠損引当金繰入額    | -           |
| 貸倒引当金繰入額      | -           |
| 賞与引当金繰入額      | 175,314     |
| 退職給与引当金繰入額    | 231,923     |
| その他引当金繰入額     | -           |
| その他行政費用       | -           |
| II 金融収支の部     |             |
| 1 金融収入        | -           |
| 受取利息及配当金      | -           |
| 2 金融費用        | -           |
| 公債費（利子）       | -           |
| 特別区債発行費       | -           |
| 特別区債発行差金      | -           |
| 他会計借入金利子等     | -           |
| 通常収支差額        | △ 4,382,345 |
| 特別収支の部        |             |
| 1 特別収入        | -           |
| 固定資産売却益       | -           |
| その他特別収入       | -           |
| 2 特別費用        | -           |
| 固定資産売却損       | -           |
| 固定資産除却損       | -           |
| 災害復旧費         | -           |
| 不納欠損額         | -           |
| 貸倒損失          | -           |
| その他特別費用       | -           |
| 当期収支差額        | △ 4,382,345 |
| 一般財源充当調整      | 99,550      |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 4,282,795 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：創業支援事業

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額      | 科 目               | 金 額      |
|--------------|----------|-------------------|----------|
| I 行政サービス活動   |          | II 社会資本整備等投資活動    |          |
| 行政サービス活動収入   | -        | 社会資本整備等投資活動収入     | -        |
| 税収等          | -        | 国庫支出金等            | -        |
| 地方税          | -        | 国庫支出金             | -        |
| 地方譲与税        | -        | 都支出金              | -        |
| 地方特例交付金      | -        | 分担金及負担金           | -        |
| その他交付金       | -        | 財産収入              | -        |
| 特別区財政調整交付金   | -        | 財産売却収入            | -        |
| 国庫支出金等       | -        | 基金繰入金             | -        |
| 国庫支出金        | -        | 財政調整基金            | -        |
| 都支出金         | -        | 減債基金              | -        |
| 業務収入その他      | -        | 特定目的基金            | -        |
| 保険料          | -        | 定額運用基金            | -        |
| 分担金及負担金      | -        | 貸付金元金回収収入等        | -        |
| 使用料及手数料      | -        | 社会資本整備等投資活動支出     | -        |
| 財産収入         | -        | 社会資本整備支出          | -        |
| 諸収入（受託事業収入）  | -        | 物件費               | -        |
| 諸収入          | -        | 補助費等              | -        |
| 寄附金          | -        | 投資的経費             | -        |
| 繰入金          | -        | 基金積立金             | -        |
| 金融収入         | -        | 財政調整基金            | -        |
| 受取利息及配当金     | -        | 減債基金              | -        |
| 行政サービス活動支出   | 99,550   | 特定目的基金            | -        |
| 行政支出         | 99,550   | 定額運用基金            | -        |
| 人件費          | -        | 貸付金・出資金等          | -        |
| 物件費          | 99,550   | 貸付金               | -        |
| 維持補修費        | -        | 出資金及び出捐金等         | -        |
| 扶助費          | -        | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -        |
| 補助費等         | -        | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | △ 99,550 |
| 投資的経費        | -        | III 財務活動          |          |
| 繰出金          | -        | 財務活動収入            | -        |
| 金融支出         | -        | 特別区債              | -        |
| 公債費（利子・手数料）  | -        | 他会計借入金等           | -        |
| 他会計借入金利子等    | -        | 基金運用金借入           | -        |
| 特別支出         | -        | 繰入金               | -        |
| 災害復旧事業支出     | -        | 財務活動支出            | -        |
|              |          | 公債費（元金）           | -        |
|              |          | リース債務返済           | -        |
|              |          | 他会計借入金等償還         | -        |
|              |          | 基金運用金償還           | -        |
|              |          | 財務活動収支差額          | -        |
|              |          | 収支差額合計            | △ 99,550 |
|              |          | 一般財源充当調整          | 99,550   |
|              |          | 行政サービス活動          | 99,550   |
|              |          | 社会資本整備等投資活動       | -        |
|              |          | 財務活動              | -        |
|              |          | 前年度からの繰越金         | -        |
| 行政サービス活動収支差額 | △ 99,550 | 形式収支              | -        |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 創業支援事業

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計      |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |             |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 16,373,392                           | -                                    | △ 16,732,125               | △ 358,733   |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 4,466,214                            | -                                    | △ 4,282,795                | 183,419     |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -           |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 4,466,214                            | -                                    | -                          | 4,466,214   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 4,282,795                | △ 4,282,795 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 20,839,606                           | -                                    | △ 21,014,920               | △ 175,314   |

# 貸借対照表

令和 3年 3月 31日現在

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 経産 \* 産業連携交流課管理経費

所属 : 経産 \* 産業連携交流推進課

(単位 : 円)

| 科 目        | 金 額 | 科 目           | 金 額       |
|------------|-----|---------------|-----------|
| 資産の部       |     | 負債の部          |           |
| I 流動資産     | -   | I 流動負債        | 823,669   |
| 現金預金       | -   | 還付未済金         | -         |
| 収入未済       | -   | 特別区債          | -         |
| 地方税収入未済    | -   | 短期借入金         | -         |
| その他収入未済    | -   | リース債務         | -         |
| 不納欠損引当金    | -   | 未払金           | -         |
| 基金積立金      | -   | 賞与引当金         | 823,669   |
| 財政調整基金     | -   | その他流動負債       | -         |
| 減債基金       | -   | II 固定負債       | -         |
| 短期貸付金      | -   | 特別区債          | -         |
| 貸倒引当金      | -   | 長期借入金         | -         |
| その他流動資産    | -   | リース債務         | -         |
| II 固定資産    | -   | 退職給与引当金       | -         |
| 1 行政財産     | -   | その他固定負債       | -         |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 建物         | -   |               |           |
| 工作物        | -   |               |           |
| その他有形固定資産  | -   |               |           |
| 2 無形固定資産   | -   |               |           |
| 地上権        | -   |               |           |
| その他無形固定資産  | -   |               |           |
| 2 普通財産     | -   |               |           |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 建物         | -   |               |           |
| 工作物        | -   |               |           |
| その他有形固定資産  | -   |               |           |
| 2 無形固定資産   | -   |               |           |
| 地上権        | -   |               |           |
| その他無形固定資産  | -   |               |           |
| 3 重要物品     | -   |               |           |
| 4 インフラ資産   | -   |               |           |
| 1 有形固定資産   | -   |               |           |
| 土地         | -   |               |           |
| 土地以外       | -   |               |           |
| 5 ソフトウェア   | -   |               |           |
| 6 リース資産    | -   |               |           |
| 7 建設仮勘定    | -   |               |           |
| 8 投資その他の資産 | -   |               |           |
| 有価証券       | -   |               |           |
| 出資金及び出捐金   | -   |               |           |
| 長期貸付金      | -   |               |           |
| 貸倒引当金      | -   |               |           |
| その他債権      | -   |               |           |
| 基金積立金      | -   |               |           |
| 減債基金       | -   |               |           |
| 特定目的基金     | -   |               |           |
| 定額運用基金     | -   |               |           |
| その他投資等     | -   |               |           |
|            |     | 負債の部合計        | 823,669   |
|            |     | 正味資産の部        |           |
|            |     | 正味資産          | △ 823,669 |
|            |     | (うち当期正味資産増減額) | 20,988    |
|            |     | 正味資産の部合計      | △ 823,669 |
| 資産の部合計     | -   | 負債及び正味資産の部合計  | -         |

# 行政コスト計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：経産\*産業連携交流課管理経費 所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目           | 金 額          |
|---------------|--------------|
| 通常収支の部        |              |
| I 行政収支の部      |              |
| 1 行政収入        | -            |
| 地方税           | -            |
| 地方譲与税         | -            |
| 地方特例交付金       | -            |
| その他交付金        | -            |
| 特別区財政調整交付金    | -            |
| 国庫支出金         | -            |
| 都支支出金         | -            |
| 保険料           | -            |
| 分担金及負担金       | -            |
| 使用料及手数料       | -            |
| 財産収入          | -            |
| 諸収入（受託事業収入）   | -            |
| 諸収入           | -            |
| 寄附金           | -            |
| 繰入金           | -            |
| その他行政収入       | -            |
| 2 行政費用        | 17,375,448   |
| 人件費           | 15,740,048   |
| 物件費           | -            |
| 維持補修費         | -            |
| 扶助費           | -            |
| 補助費等          | -            |
| 投資的経費         | -            |
| 繰出金           | -            |
| 減価償却費         | -            |
| 不納欠損引当金繰入額    | -            |
| 貸倒引当金繰入額      | -            |
| 賞与引当金繰入額      | 823,669      |
| 退職給与引当金繰入額    | 811,731      |
| その他引当金繰入額     | -            |
| その他行政費用       | -            |
| II 金融収支の部     |              |
| 1 金融収入        | -            |
| 受取利息及配当金      | -            |
| 2 金融費用        | -            |
| 公債費（利子）       | -            |
| 特別区債発行費       | -            |
| 特別区債発行差金      | -            |
| 他会計借入金利子等     | -            |
| 通常収支差額        | △ 17,375,448 |
| 特別収支の部        |              |
| 1 特別収入        | -            |
| 固定資産売却益       | -            |
| その他特別収入       | -            |
| 2 特別費用        | -            |
| 固定資産売却損       | -            |
| 固定資産除却損       | -            |
| 災害復旧費         | -            |
| 不納欠損額         | -            |
| 貸倒損失          | -            |
| その他特別費用       | -            |
| 当期収支差額        | △ 17,375,448 |
| 一般財源充当調整      | -            |
| 再計（一般財源充当調整後） | △ 17,375,448 |

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月31日

決算対象年度：令和02年度

公会計事業：経産\*産業連携交流課管理経費

所属：経産\*産業連携交流推進課

(単位：円)

| 科 目          | 金 額 | 科 目               | 金 額 |
|--------------|-----|-------------------|-----|
| I 行政サービス活動   |     | II 社会資本整備等投資活動    |     |
| 行政サービス活動収入   | -   | 社会資本整備等投資活動収入     | -   |
| 税収等          | -   | 国庫支出金等            | -   |
| 地方税          | -   | 国庫支出金             | -   |
| 地方譲与税        | -   | 都支出金              | -   |
| 地方特例交付金      | -   | 分担金及負担金           | -   |
| その他交付金       | -   | 財産収入              | -   |
| 特別区財政調整交付金   | -   | 財産売却収入            | -   |
| 国庫支出金等       | -   | 基金繰入金             | -   |
| 国庫支出金        | -   | 財政調整基金            | -   |
| 都支出金         | -   | 減債基金              | -   |
| 業務収入その他      | -   | 特定目的基金            | -   |
| 保険料          | -   | 定額運用基金            | -   |
| 分担金及負担金      | -   | 貸付金元金回収収入等        | -   |
| 使用料及手数料      | -   | 社会資本整備等投資活動支出     | -   |
| 財産収入         | -   | 社会資本整備支出          | -   |
| 諸収入（受託事業収入）  | -   | 物件費               | -   |
| 諸収入          | -   | 補助費等              | -   |
| 寄附金          | -   | 投資的経費             | -   |
| 繰入金          | -   | 基金積立金             | -   |
| 金融収入         | -   | 財政調整基金            | -   |
| 受取利息及配当金     | -   | 減債基金              | -   |
| 行政サービス活動支出   | -   | 特定目的基金            | -   |
| 行政支出         | -   | 定額運用基金            | -   |
| 人件費          | -   | 貸付金・出資金等          | -   |
| 物件費          | -   | 貸付金               | -   |
| 維持補修費        | -   | 出資金及び出捐金等         | -   |
| 扶助費          | -   | 社会資本整備等投資活動収支差額   | -   |
| 補助費等         | -   | 行政活動キャッシュ・フロー収支差額 | -   |
| 投資的経費        | -   | III 財務活動          |     |
| 繰出金          | -   | 財務活動収入            | -   |
| 金融支出         | -   | 特別区債              | -   |
| 公債費（利子・手数料）  | -   | 他会計借入金等           | -   |
| 他会計借入金利子等    | -   | 基金運用金借入           | -   |
| 特別支出         | -   | 繰入金               | -   |
| 災害復旧事業支出     | -   | 財務活動支出            | -   |
|              |     | 公債費（元金）           | -   |
|              |     | リース債務返済           | -   |
|              |     | 他会計借入金等償還         | -   |
|              |     | 基金運用金償還           | -   |
|              |     | 財務活動収支差額          | -   |
|              |     | 収支差額合計            | -   |
|              |     | 一般財源充当調整          | -   |
|              |     | 行政サービス活動          | -   |
|              |     | 社会資本整備等投資活動       | -   |
|              |     | 財務活動              | -   |
|              |     | 前年度からの繰越金         | -   |
| 行政サービス活動収支差額 | -   | 形式収支              | -   |

## 正味資産変動計算書

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月 31日

決算対象年度 : 令和02年度

公会計事業 : 経産\*産業連携交流課管理経費

所属 : 経産\*産業連携交流推進課

(単位:円)

|              | 正 味 資 産        |               |                  |                                      |                                 |                                      |                                      |                            | 合<br>計       |
|--------------|----------------|---------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------|
|              | 開始<br>残高<br>相当 | 国庫<br>支出<br>金 | 都<br>支<br>出<br>金 | 負<br>担<br>金<br>及<br>繰<br>入<br>金<br>等 | 受<br>贈<br>財<br>産<br>評<br>価<br>額 | 事<br>業<br>間<br>等<br>取<br>引<br>勘<br>定 | 一<br>般<br>財<br>源<br>充<br>当<br>調<br>整 | そ<br>の<br>他<br>剩<br>余<br>金 |              |
| 前期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 34,751,351                           | -                                    | △ 35,596,008               | △ 844,657    |
| 当期変動額        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 17,396,436                           | -                                    | △ 17,375,448               | 20,988       |
| 固定資産等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| 特別区債等の増減     | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | -                          | -            |
| その他内部取引による増減 | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 17,396,436                           | -                                    | -                          | 17,396,436   |
| 当期収支差額       | -              | -             | -                | -                                    | -                               | -                                    | -                                    | △ 17,375,448               | △ 17,375,448 |
| 当期末残高        | -              | -             | -                | -                                    | -                               | 52,147,787                           | -                                    | △ 52,971,456               | △ 823,669    |