

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部庶務事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,468,316
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,468,316
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	400,000,000	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	400,000,000		
有価証券	400,000,000		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	1,468,316
		正味資産の部	
		正味資産	398,531,684
		(うち当期正味資産増減額)	293,579
		正味資産の部合計	398,531,684
資産の部合計	400,000,000	負債及び正味資産の部合計	400,000,000

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部庶務事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	493,321
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	493,321
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	42,199,179
人件費	36,476,464
物件費	2,473,623
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	29,484
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,468,316
退職給与引当金繰入額	1,751,292
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	41,705,858
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	41,705,858
一般財源充当調整	2,503,107
再計(一般財源充当調整後)	39,202,751

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部庶務事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	2,503,107	特定目的基金	-
行政支出	2,503,107	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	2,473,623	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	29,484	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	2,503,107
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	2,503,107
		一般財源充当調整	2,503,107
		行政サービス活動	2,503,107
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	2,503,107	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策経営部庶務事務

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都 支出金	負 担金 及繰 入金 等	受 贈財 産評 価額	事 業間 等取 引勘 定	一 般財 源充 当調 整		そ の他 剰余 金
前期末残高	400,000,000	-	-	-	-	82,963,546	-	84,138,283	398,825,263
当期変動額	-	-	-	-	-	38,909,172	-	39,202,751	293,579
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	38,909,172	-	-	38,909,172
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	39,202,751	39,202,751
当期末残高	400,000,000	-	-	-	-	121,872,718	-	123,341,034	398,531,684

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：計画行政の推進

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,706,211
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,706,211
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	1,706,211
		正味資産の部	
		正味資産	1,706,211
		(うち当期正味資産増減額)	103,166
		正味資産の部合計	1,706,211
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：計画行政の推進

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	15,400
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	15,400
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	39,987,581
人件費	35,738,112
物件費	271,104
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	456,000
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,706,211
退職給与引当金繰入額	1,816,154
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	39,972,181
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	39,972,181
一般財源充当調整	711,704
再計(一般財源充当調整後)	39,260,477

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：計画行政の推進

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	15,400	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	15,400	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	15,400	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	727,104	特定目的基金	-
行政支出	727,104	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	271,104	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	456,000	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	711,704
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	711,704
		一般財源充当調整	711,704
		行政サービス活動	711,704
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	711,704	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 計画行政の推進

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	155,239,191	-	156,842,236	1,603,045
当期変動額	-	-	-	-	-	39,157,311	-	39,260,477	103,166
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	39,157,311	-	-	39,157,311
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	39,260,477	39,260,477
当期末残高	-	-	-	-	-	194,396,502	-	196,102,713	1,706,211

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区史編さん事業

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	588,727
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	588,727
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	588,727
		正味資産の部	
		正味資産	588,727
		(うち当期正味資産増減額)	393,914
		正味資産の部合計	588,727
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区史編さん事業

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	1,493,845
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	1,493,845
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	36,680,664
人件費	28,118,409
物件費	7,303,281
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	588,727
退職給与引当金繰入額	670,247
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	35,186,819
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	35,186,819
一般財源充当調整	7,303,281
再計(一般財源充当調整後)	27,883,538

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区史編さん事業

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	7,303,281	特定目的基金	-
行政支出	7,303,281	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	7,303,281	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	7,303,281
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	7,303,281
		一般財源充当調整	7,303,281
		行政サービス活動	7,303,281
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	7,303,281	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 区史編さん事業

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整	そ の 他 剰 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	64,031,068	-	65,013,709	982,641
当期変動額	-	-	-	-	-	28,277,452	-	27,883,538	393,914
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	28,277,452	-	-	28,277,452
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	27,883,538	27,883,538
当期末残高	-	-	-	-	-	92,308,520	-	92,897,247	588,727

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：会計年度任用職員の人件費（政経

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	-
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	-
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	-
		正味資産の部	
		正味資産	-
		(うち当期正味資産増減額)	-
		正味資産の部合計	-
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：会計年度任用職員の人件費（政 所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	628,900
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	628,900
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	657,254
人件費	-
物件費	657,254
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	-
退職給与引当金繰入額	-
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費（利子）	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	28,354
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	28,354
一般財源充当調整	28,354
再計（一般財源充当調整後）	-

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：会計年度任用職員の人件費（政経

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	628,900	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	628,900	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	628,900	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入（受託事業収入）	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	657,254	特定目的基金	-
行政支出	657,254	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	657,254	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	28,354
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費（利子・手数料）	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費（元金）	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
行政サービス活動収支差額	28,354	収支差額合計	28,354
		一般財源充当調整	28,354
		行政サービス活動	28,354
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
		形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 会計年度任用職員の人件費(政経)

所属 : 政策経営部\*政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	1,568,755	-	1,568,755	-
当期変動額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期末残高	-	-	-	-	-	1,568,755	-	1,568,755	-



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策企画事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	377,671
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	377,671
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	67,778,725
人件費	62,094,032
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	2,787,495
退職給与引当金繰入額	2,897,198
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	67,401,054
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	67,401,054
一般財源充当調整	-
再計(一般財源充当調整後)	67,401,054

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策企画事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策企画事務

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	184,465,629	-	187,435,379	2,969,750
当期変動額	-	-	-	-	-	67,583,309	-	67,401,054	182,255
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	67,583,309	-	-	67,583,309
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	67,401,054	67,401,054
当期末残高	-	-	-	-	-	252,048,938	-	254,836,433	2,787,495



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：企画総務領域調整事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	21,125,988
人件費	19,247,780
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	926,889
退職給与引当金繰入額	951,319
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	21,125,988
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	21,125,988
一般財源充当調整	-
再計(一般財源充当調整後)	21,125,988

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：企画総務領域調整事務

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 企画総務領域調整事務

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	63,653,583	-	64,635,329	981,746
当期変動額	-	-	-	-	-	21,180,845	-	21,125,988	54,857
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	21,180,845	-	-	21,180,845
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	21,125,988	21,125,988
当期末残高	-	-	-	-	-	84,834,428	-	85,761,317	926,889

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*政策企画課管理経費

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	2,039,786
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	2,039,786
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	2,039,786
		正味資産の部	
		正味資産	2,039,786
		(うち当期正味資産増減額)	173,199
		正味資産の部合計	2,039,786

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*政策企画課管理経 所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	11
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	11
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	42,561,001
人件費	39,180,721
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	2,039,786
退職給与引当金繰入額	1,340,494
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	42,560,990
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	1
固定資産売却損	-
固定資産除却損	1
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	42,560,991
一般財源充当調整	11
再計(一般財源充当調整後)	42,561,002

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*政策企画課管理経費

所属：政策経営部\*政策企画課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	11	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	11	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	11	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	11
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	11
		一般財源充当調整	11
		行政サービス活動	11
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	11	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策経営部 \* 政策企画課管理経費

所属 : 政策経営部 \* 政策企画課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	212,001	-	-	-	-	150,560,539	-	152,985,525	2,212,985
当期変動額	-	-	-	-	-	42,734,201	-	42,561,002	173,199
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	42,734,201	-	-	42,734,201
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	42,561,002	42,561,002
当期末残高	212,001	-	-	-	-	193,294,740	-	195,546,527	2,039,786



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：寄附文化の醸成

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	182,890
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	182,890
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	19,190,756
人件費	12,166,371
物件費	6,121,957
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	470,010
退職給与引当金繰入額	432,418
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	19,007,866
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	19,007,866
一般財源充当調整	6,121,957
再計(一般財源充当調整後)	12,885,909

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：寄附文化の醸成

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	6,121,957	特定目的基金	-
行政支出	6,121,957	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	6,121,957	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	6,121,957
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	6,121,957
		一般財源充当調整	6,121,957
		行政サービス活動	6,121,957
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	6,121,957	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 寄附文化の醸成

所属 : 政策 \* 経営改革官民連携課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	64,731,703	-	65,573,233	841,530
当期変動額	-	-	-	-	-	13,257,429	-	12,885,909	371,520
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	13,257,429	-	-	13,257,429
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	12,885,909	12,885,909
当期末残高	-	-	-	-	-	77,989,132	-	78,459,142	470,010

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：行政経営改革の推進

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,941,216
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,941,216
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	1,941,216
資産の部合計	-	正味資産の部	
		正味資産	1,941,216
		(うち当期正味資産増減額)	572,846
		正味資産の部合計	1,941,216
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：行政経営改革の推進

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	44,461,544
人件費	39,768,966
物件費	719,000
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,941,216
退職給与引当金繰入額	2,032,362
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	44,461,544
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	44,461,544
一般財源充当調整	719,000
再計(一般財源充当調整後)	43,742,544

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：行政経営改革の推進

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	719,000	特定目的基金	-
行政支出	719,000	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	719,000	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	719,000
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	719,000
		一般財源充当調整	719,000
		行政サービス活動	719,000
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	719,000	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 行政経営改革の推進

所属 : 政策 \* 経営改革官民連携課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	105,708,734	-	108,222,796	2,514,062
当期変動額	-	-	-	-	-	44,315,390	-	43,742,544	572,846
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	44,315,390	-	-	44,315,390
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	43,742,544	43,742,544
当期末残高	-	-	-	-	-	150,024,124	-	151,965,340	1,941,216

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：官民連携事務

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,074,980
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,074,980
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	1,074,980
		正味資産の部	
		正味資産	1,074,980
		(うち当期正味資産増減額)	79,190
		正味資産の部合計	1,074,980
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：官民連携事務

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	24,833,671
人件費	22,547,922
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,074,980
退職給与引当金繰入額	1,210,769
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	24,833,671
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	24,833,671
一般財源充当調整	-
再計(一般財源充当調整後)	24,833,671

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：官民連携事務

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 官民連携事務

所属 : 政策 \* 経営改革官民連携課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整	その 他剰 余金	
前期末残高	-	-	-	-	-	63,187,762	-	64,183,552	995,790
当期変動額	-	-	-	-	-	24,754,481	-	24,833,671	79,190
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	24,754,481	-	-	24,754,481
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	24,833,671	24,833,671
当期末残高	-	-	-	-	-	87,942,243	-	89,017,223	1,074,980

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政\*経営改革官民連携課管理経費

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	607,080
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	607,080
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	607,080
		正味資産の部	
		正味資産	607,080
		(うち当期正味資産増減額)	484,968
		正味資産の部合計	607,080
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政\*経営改革官民連携課管理経 所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	12,675,877
人件費	11,636,379
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	607,080
退職給与引当金繰入額	432,418
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	12,675,877
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	12,675,877
一般財源充当調整	505,219
再計(一般財源充当調整後)	13,181,096

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政\*経営改革官民連携課管理経費

所属：政策\*経営改革官民連携課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	505,219	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	505,219	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	505,219	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	505,219
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	505,219
		一般財源充当調整	505,219
		行政サービス活動	505,219
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	505,219	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政 \* 経営改革官民連携課管理経費

所属 : 政策 \* 経営改革官民連携課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	33,996,586	-	34,118,698	122,112
当期変動額	-	-	-	-	-	12,696,128	-	13,181,096	484,968
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	12,696,128	-	-	12,696,128
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	13,181,096	13,181,096
当期末残高	-	-	-	-	-	46,692,714	-	47,299,794	607,080

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：事務センター維持

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	591,056
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	591,056
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	591,731,208	退職給与引当金	-
1 行政財産	591,731,207	その他引当金	-
1 有形固定資産	591,731,207	その他固定負債	-
土地	25,059,660		
建物	566,671,540		
工作物	7		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	1		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	591,056
		正味資産の部	
		正味資産	591,140,152
		(うち当期正味資産増減額)	33,688,701
		正味資産の部合計	591,140,152
資産の部合計	591,731,208	負債及び正味資産の部合計	591,731,208

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：事務センター維持

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	19,360
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	19,360
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	137,085,043
人件費	12,334,008
物件費	88,170,315
維持補修費	1,767,700
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	33,616,579
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	591,056
退職給与引当金繰入額	605,385
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	137,065,683
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	137,065,683
一般財源充当調整	89,918,655
再計(一般財源充当調整後)	47,147,028

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：事務センター維持

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	19,360	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	19,360	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	19,360	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	89,938,015	特定目的基金	-
行政支出	89,938,015	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	88,170,315	貸付金	-
維持補修費	1,767,700	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	89,918,655
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	89,918,655
		一般財源充当調整	89,918,655
		行政サービス活動	89,918,655
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	89,918,655	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 事務センター維持

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	726,197,527	-	-	-	-	27,345,016	-	128,713,690	624,828,853
当期変動額	-	-	-	-	-	13,458,327	-	47,147,028	33,688,701
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	13,458,327	-	-	13,458,327
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	47,147,028	47,147,028
当期末残高	726,197,527	-	-	-	-	40,803,343	-	175,860,718	591,140,152



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：システム開発及び改善

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	3,010,850
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	2,699,000
都支出金	311,850
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	234,453,764
人件費	17,871,459
物件費	199,778,150
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	14,999,600
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	853,236
退職給与引当金繰入額	951,319
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	231,442,914
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	231,442,914
一般財源充当調整	211,766,900
再計(一般財源充当調整後)	19,676,014

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：システム開発及び改善

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	3,010,850	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	3,010,850	基金繰入金	-
国庫支出金	2,699,000	財政調整基金	-
都支出金	311,850	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	214,777,750	特定目的基金	-
行政支出	214,777,750	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	199,778,150	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	211,766,900
投資的経費	14,999,600	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
行政サービス活動収支差額	211,766,900	収支差額合計	211,766,900
		一般財源充当調整	211,766,900
		行政サービス活動	211,766,900
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
		形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : システム開発及び改善

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	59,985,400	-	60,784,882	799,482
当期変動額	-	-	-	-	-	19,622,260	-	19,676,014	53,754
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	19,622,260	-	-	19,622,260
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	19,676,014	19,676,014
当期末残高	-	-	-	-	-	79,607,660	-	80,460,896	853,236

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：庁内電算機システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	9,847,621
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	9,847,621
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	534,004,310	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	534,004,310		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	534,004,310	負債の部合計	9,847,621
		正味資産の部	
		正味資産	524,156,689
		(うち当期正味資産増減額)	183,819,055
		正味資産の部合計	524,156,689
		負債及び正味資産の部合計	534,004,310

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：庁内電算機システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	27,364,359
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	17,258,000
都支支出金	8,810,000
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	1,296,359
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	1,430,553,030
人件費	219,627,773
物件費	956,676,735
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	23,759,037
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	209,091,985
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	9,847,621
退職給与引当金繰入額	11,549,879
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	1,403,188,671
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	1,403,188,671
一般財源充当調整	954,367,772
再計(一般財源充当調整後)	448,820,899

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：庁内電算機システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	26,068,000	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	26,068,000	基金繰入金	-
国庫支出金	17,258,000	財政調整基金	-
都支出金	8,810,000	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	25,015,100
財産収入	-	社会資本整備支出	25,015,100
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	25,015,100
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	980,435,772	特定目的基金	-
行政支出	980,435,772	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	956,676,735	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	25,015,100
補助費等	23,759,037	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	979,382,872
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	979,382,872
		一般財源充当調整	979,382,872
		行政サービス活動	954,367,772
		社会資本整備等投資活動	25,015,100
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	954,367,772	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 庁内電算機システム運用

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剰 余 金	
前期末残高	429,360,480	-	-	-	-	735,186,504	619,493,746	1,076,064,986	707,975,744
当期変動額	-	-	-	-	-	239,986,744	25,015,100	448,820,899	183,819,055
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	25,015,100	-	25,015,100
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	239,986,744	-	-	239,986,744
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	448,820,899	448,820,899
当期末残高	429,360,480	-	-	-	-	975,173,248	644,508,846	1,524,885,885	524,156,689

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：共通基盤システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	3,850,284
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	3,850,284
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	1,488,937	退職給与引当金	-
1 行政財産	1	その他引当金	-
1 有形固定資産	1	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	1		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	1,488,936		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	3,850,284
		正味資産の部	
		正味資産	2,361,347
		(うち当期正味資産増減額)	273,036
		正味資産の部合計	2,361,347
資産の部合計	1,488,937	負債及び正味資産の部合計	1,488,937

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：共通基盤システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	331,385,691
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	317,744,725
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	11,258,351
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	2,382,615
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	1,962,575,924
人件費	82,730,544
物件費	1,853,532,566
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	17,564,550
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	392,189
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	3,850,284
退職給与引当金繰入額	4,505,791
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	1,631,190,233
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	1,631,190,233
一般財源充当調整	1,539,903,940
再計(一般財源充当調整後)	91,286,293

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：共通基盤システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	331,193,176	社会資本整備等投資活動収入	-
税金等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	317,744,725	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	317,744,725	減債基金	-
業務収入その他	13,448,451	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	11,258,351	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	2,190,100	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	1,871,097,116	特定目的基金	-
行政支出	1,871,097,116	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	1,853,532,566	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	17,564,550	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	1,539,903,940
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
行政サービス活動収支差額	1,539,903,940	収支差額合計	1,539,903,940
		一般財源充当調整	1,539,903,940
		行政サービス活動	1,539,903,940
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
		形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 共通基盤システム運用

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都支 出金	負担 金及繰 入金等	受贈 財産評 価額	事業 間等取 引勘定	一 般財 源充 当調 整	そ の 他 剰 余 金	
前期末残高	514,497	-	-	-	-	264,845,439	1,589,500	269,037,747	2,088,311
当期変動額	-	-	-	-	-	91,013,257	-	91,286,293	273,036
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	91,013,257	-	-	91,013,257
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	91,286,293	91,286,293
当期末残高	514,497	-	-	-	-	355,858,696	1,589,500	360,324,040	2,361,347



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：基幹業務システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	24,064
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	24,064
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	1,258,660,172
人件費	28,479,422
物件費	1,219,412,547
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	7,866,655
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,340,521
退職給与引当金繰入額	1,561,027
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	1,258,636,108
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	1,258,636,108
一般財源充当調整	1,219,412,547
再計(一般財源充当調整後)	39,223,561

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：基幹業務システム運用

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	1,219,412,547	特定目的基金	-
行政支出	1,219,412,547	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	1,219,412,547	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	1,219,412,547
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	1,219,412,547
		一般財源充当調整	1,219,412,547
		行政サービス活動	1,219,412,547
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	1,219,412,547	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 基幹業務システム運用

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都 支出金	負 担金 及繰 入金 等	受 贈財 産評 価額	事 業間 等取 引勘 定	一 般財 源充 当調 整	そ の他 剰余 金	
前期末残高	38,282,668	-	-	-	-	71,811,659	-	103,447,969	6,646,358
当期変動額	-	-	-	-	-	31,236,690	-	39,223,561	7,986,871
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	31,236,690	-	-	31,236,690
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	39,223,561	39,223,561
当期末残高	38,282,668	-	-	-	-	103,048,349	-	142,671,530	1,340,513



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：事務センター改修

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	5,428,553
人件費	4,230,822
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	773,300
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	208,222
退職給与引当金繰入額	216,209
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費（利子）	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	5,428,553
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	5,428,553
一般財源充当調整	773,300
再計（一般財源充当調整後）	4,655,253

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：事務センター改修

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	773,300	特定目的基金	-
行政支出	773,300	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	773,300
投資的経費	773,300	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	773,300
		一般財源充当調整	773,300
		行政サービス活動	773,300
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	773,300	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 事務センター改修

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	16,381,103	-	16,682,647	301,544
当期変動額	-	-	-	-	-	4,748,575	-	4,655,253	93,322
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	4,748,575	-	-	4,748,575
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	4,655,253	4,655,253
当期末残高	-	-	-	-	-	21,129,678	-	21,337,900	208,222

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：公衆無線LAN環境整備事業

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	33,609
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	33,609
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	33,609
		正味資産の部	
		正味資産	33,609
		(うち当期正味資産増減額)	18,994
		正味資産の部合計	33,609
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：公衆無線LAN環境整備事業 所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	1,020,000
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	1,020,000
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	47,528,696
人件費	715,512
物件費	46,736,333
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	33,609
退職給与引当金繰入額	43,242
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	46,508,696
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	46,508,696
一般財源充当調整	45,716,333
再計(一般財源充当調整後)	792,363

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：公衆無線LAN環境整備事業

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	1,020,000	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	1,020,000	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	1,020,000	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	46,736,333	特定目的基金	-
行政支出	46,736,333	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	46,736,333	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	45,716,333
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	45,716,333
		一般財源充当調整	45,716,333
		行政サービス活動	45,716,333
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	45,716,333	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 公衆無線LAN環境整備事業

所属 : 政策\*ICT推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整	そ の他 剰余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	5,300,106	-	5,352,709	52,603
当期変動額	-	-	-	-	-	811,357	-	792,363	18,994
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	811,357	-	-	811,357
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	792,363	792,363
当期末残高	-	-	-	-	-	6,111,463	-	6,145,072	33,609

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*ICT推進課管理経費

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	842,085
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	842,085
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	842,085
		正味資産の部	
		正味資産	842,085
		(うち当期正味資産増減額)	30,668
		正味資産の部合計	842,085

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*ICT推進課管理経費 所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	4,019,000
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	4,019,000
都支支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	17,955,085
人件費	16,464,374
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	842,085
退職給与引当金繰入額	648,626
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	13,936,085
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	13,936,085
一般財源充当調整	4,019,000
再計(一般財源充当調整後)	17,955,085

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*ICT推進課管理経費

所属：政策\*ICT推進課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	4,019,000	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	4,019,000	基金繰入金	-
国庫支出金	4,019,000	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	4,019,000
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	4,019,000
		一般財源充当調整	4,019,000
		行政サービス活動	4,019,000
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	4,019,000	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策 \* I C T 推進課管理経費

所属 : 政策 \* I C T 推進課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	66,935,439	-	67,808,192	872,753
当期変動額	-	-	-	-	-	17,985,753	-	17,955,085	30,668
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	17,985,753	-	-	17,985,753
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	17,955,085	17,955,085
当期末残高	-	-	-	-	-	84,921,192	-	85,763,277	842,085

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：せたがや自治政策研究所の運営

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,941,216
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,941,216
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	1,941,216
		正味資産の部	
		正味資産	1,941,216
		(うち当期正味資産増減額)	224,484
		正味資産の部合計	1,941,216
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：せたがや自治政策研究所の運営 所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	48,407,510
人件費	39,662,027
物件費	4,686,405
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	85,500
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,941,216
退職給与引当金繰入額	2,032,362
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費（利子）	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	48,407,510
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	48,407,510
一般財源充当調整	5,807,745
再計（一般財源充当調整後）	42,599,765

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：せたがや自治政策研究所の運営

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	5,807,745	特定目的基金	-
行政支出	5,807,745	定額運用基金	-
人件費	1,035,840	貸付金・出資金等	-
物件費	4,686,405	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	85,500	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	5,807,745
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	5,807,745
		一般財源充当調整	5,807,745
		行政サービス活動	5,807,745
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	5,807,745	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : せたがや自治政策研究所の運営

所属 : 政策 \* 政策研究・調査課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剰 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	117,980,209	-	119,696,941	1,716,732
当期変動額	-	-	-	-	-	42,375,281	-	42,599,765	224,484
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	42,375,281	-	-	42,375,281
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	42,599,765	42,599,765
当期末残高	-	-	-	-	-	160,355,490	-	162,296,706	1,941,216



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：統計調査事務

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	24,064
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	24,064
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	5,285,175
人件費	4,402,392
物件費	446,710
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	198,243
退職給与引当金繰入額	237,830
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	5,261,111
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	5,261,111
一般財源充当調整	446,710
再計(一般財源充当調整後)	4,814,401

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：統計調査事務

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	446,710	特定目的基金	-
行政支出	446,710	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	446,710	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	446,710
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	446,710
		一般財源充当調整	446,710
		行政サービス活動	446,710
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	446,710	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 統計調査事務

所属 : 政策 \* 政策研究・調査課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	18,145,793	-	18,394,763	248,970
当期変動額	-	-	-	-	-	4,865,128	-	4,814,401	50,727
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	4,865,128	-	-	4,865,128
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	4,814,401	4,814,401
当期末残高	-	-	-	-	-	23,010,921	-	23,209,164	198,243

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：基幹統計調査

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	2,594,312
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	2,594,312
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	2,594,312
		正味資産の部	
		正味資産	2,594,312
		(うち当期正味資産増減額)	4,646,532
		正味資産の部合計	2,594,312
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：基幹統計調査

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	26,080,323
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	25,567,764
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	512,559
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	83,968,520
人件費	73,091,068
物件費	5,083,210
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	40
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	2,594,312
退職給与引当金繰入額	3,199,890
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	57,888,197
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	57,888,197
一般財源充当調整	947,079
再計(一般財源充当調整後)	56,941,118

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：基幹統計調査

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	25,567,764	社会資本整備等投資活動収入	-
税金等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	25,567,764	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	25,567,764	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	26,514,843	特定目的基金	-
行政支出	26,514,843	定額運用基金	-
人件費	19,082,650	貸付金・出資金等	-
物件費	5,083,210	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	2,348,983	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	947,079
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	947,079
		一般財源充当調整	947,079
		行政サービス活動	947,079
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	947,079	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 基幹統計調査

所属 : 政策 \* 政策研究・調査課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整	その 他剰 余金	
前期末残高	-	-	-	-	-	274,895,175	-	282,136,019	7,240,844
当期変動額	-	-	-	-	-	61,587,650	-	56,941,118	4,646,532
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	61,587,650	-	-	61,587,650
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	56,941,118	56,941,118
当期末残高	-	-	-	-	-	336,482,825	-	339,077,137	2,594,312

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*政策研究・調査課管理経費

所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	748,083
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	748,083
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	748,083
		正味資産の部	
		正味資産	748,083
		(うち当期正味資産増減額)	124,670
		正味資産の部合計	748,083

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*政策研究・調査課管理経 所属：政策\*政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	15,516,408
人件費	14,206,182
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	748,083
退職給与引当金繰入額	562,143
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費（利子）	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	15,516,408
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	15,516,408
一般財源充当調整	-
再計（一般財源充当調整後）	15,516,408

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策＊政策研究・調査課管理経費

所属：政策＊政策研究・調査課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策 \* 政策研究・調査課管理経費

所属 : 政策 \* 政策研究・調査課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整	そ の他 剰余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	56,487,847	-	57,360,600	872,753
当期変動額	-	-	-	-	-	29,245,099	-	29,120,429	124,670
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	29,245,099	-	13,604,021	15,641,078
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	15,516,408	15,516,408
当期末残高	-	-	-	-	-	85,732,946	-	86,481,029	748,083

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政事務

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	5,259,897
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	5,259,897
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	29,000,000	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	29,000,000		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	29,000,000		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	29,000,000	負債の部合計	5,259,897
		正味資産の部	
		正味資産	23,740,103
		(うち当期正味資産増減額)	491,780
		正味資産の部合計	23,740,103
		負債及び正味資産の部合計	29,000,000

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政事務

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	126,001,765
人件費	113,278,712
物件費	1,698,486
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	100,000
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	5,259,897
退職給与引当金繰入額	5,664,670
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	126,001,765
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	126,001,765
一般財源充当調整	1,798,486
再計(一般財源充当調整後)	124,203,279

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政事務

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	1,798,486	特定目的基金	-
行政支出	1,798,486	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	1,698,486	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	100,000	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	1,798,486
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	1,798,486
		一般財源充当調整	1,798,486
		行政サービス活動	1,798,486
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	1,798,486	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 財政事務

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	29,000,000	-	-	-	-	390,612,459	-	396,364,136	23,248,323
当期変動額	-	-	-	-	-	124,695,059	-	124,203,279	491,780
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	124,695,059	-	-	124,695,059
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	124,203,279	124,203,279
当期末残高	29,000,000	-	-	-	-	515,307,518	-	520,567,415	23,740,103

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還元金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	-
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	-
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	-
		正味資産の部	-
		正味資産	-
		(うち当期正味資産増減額)	-
		正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還元金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	-
人件費	-
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	-
退職給与引当金繰入額	-
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	-
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	-
一般財源充当調整	-
再計(一般財源充当調整後)	-

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還元金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	11,797,973,804
		公債費(元金)	11,797,973,804
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	11,797,973,804
		収支差額合計	11,797,973,804
		一般財源充当調整	11,797,973,804
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	11,797,973,804
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 特別区債償還元金

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	
前期末残高	-	-	-	-	-	14,568,249,045	14,568,249,045	-
当期変動額	-	-	-	-	-	11,797,973,804	11,797,973,804	-
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	11,797,973,804	11,797,973,804	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	-	-	-
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	-
当期末残高	-	-	-	-	-	26,366,222,849	26,366,222,849	-

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還利子

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	-
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	-
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	-
		正味資産の部	-
		正味資産	-
		(うち当期正味資産増減額)	-
		正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還利子

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	-
人件費	-
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	-
退職給与引当金繰入額	-
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	-
特別収支の部	
1 特別収入	341,965,540
固定資産売却益	-
その他特別収入	341,965,540
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	341,965,540
一般財源充当調整	319,634,310
再計(一般財源充当調整後)	661,599,850

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債償還利子

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	319,634,310	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	319,634,310
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	319,634,310	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	319,634,310	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	319,634,310
		一般財源充当調整	319,634,310
		行政サービス活動	319,634,310
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	319,634,310	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 特別区債償還利子

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	784,467,804	-	784,467,804	-
当期変動額	-	-	-	-	-	661,599,850	-	661,599,850	-
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	661,599,850	-	-	661,599,850
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	661,599,850	661,599,850
当期末残高	-	-	-	-	-	1,446,067,654	-	1,446,067,654	-

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債諸経費

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	80,610
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	80,610
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	80,610
資産の部合計	-	正味資産の部	
		正味資産	80,610
		(うち当期正味資産増減額)	3,543
		正味資産の部合計	80,610
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債諸経費

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	3,202,380
人件費	1,739,300
物件費	1,295,986
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	80,610
退職給与引当金繰入額	86,484
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	10,615,286
公債費（利子）	-
特別区債発行費	10,615,286
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	13,817,666
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	13,817,666
一般財源充当調整	11,911,272
再計（一般財源充当調整後）	1,906,394

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：特別区債諸経費

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	11,911,272	特定目的基金	-
行政支出	1,295,986	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	1,295,986	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	11,911,272
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	10,615,286	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	10,615,286	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	11,911,272
		一般財源充当調整	11,911,272
		行政サービス活動	11,911,272
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	11,911,272	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 特別区債諸経費

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	5,844,807	-	5,928,960	84,153
当期変動額	-	-	-	-	-	1,909,937	-	1,906,394	3,543
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	1,909,937	-	-	1,909,937
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	1,906,394	1,906,394
当期末残高	-	-	-	-	-	7,754,744	-	7,835,354	80,610

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政調整基金積立金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	38,837,552,798	流動負債	-
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	38,837,552,798	賞与引当金	-
財政調整基金	38,837,552,798	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	38,837,552,798	負債の部合計	-
		正味資産の部	
		正味資産	38,837,552,798
		(うち当期正味資産増減額)	717,012,000
		正味資産の部合計	38,837,552,798
		負債及び正味資産の部合計	38,837,552,798

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政調整基金積立金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入（受託事業収入）	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	-
人件費	-
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	-
退職給与引当金繰入額	-
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	80,914,276
受取利息及配当金	80,914,276
2 金融費用	-
公債費（利子）	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	80,914,276
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	80,914,276
一般財源充当調整	80,914,276
再計（一般財源充当調整後）	-

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：財政調整基金積立金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	80,914,276	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	717,012,000
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	717,012,000
金融収入	80,914,276	財政調整基金	717,012,000
受取利息及配当金	80,914,276	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	717,012,000
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	636,097,724
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	636,097,724
		一般財源充当調整	636,097,724
		行政サービス活動	80,914,276
		社会資本整備等投資活動	717,012,000
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	80,914,276	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 財政調整基金積立金

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都 支出金	負 担金 及繰 入金 等	受 贈財 産評 価額	事 業間 等取 引勘 定	一 般財 源充 当調 整		そ の他 剰余 金
前期末残高	27,193,031,696	-	-	-	-	-	10,927,509,102	-	38,120,540,798
当期変動額	-	-	-	-	-	-	717,012,000	-	717,012,000
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	717,012,000	-	717,012,000
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期末残高	27,193,031,696	-	-	-	-	-	11,644,521,102	-	38,837,552,798



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：減債基金積立金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	-
人件費	-
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	-
退職給与引当金繰入額	-
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	12,073,000
受取利息及配当金	12,073,000
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	12,073,000
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	12,073,000
一般財源充当調整	12,073,000
再計(一般財源充当調整後)	-

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：減債基金積立金

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	12,073,000	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	12,073,000
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	12,073,000
金融収入	12,073,000	財政調整基金	-
受取利息及配当金	12,073,000	減債基金	12,073,000
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	12,073,000
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	12,073,000
		社会資本整備等投資活動	12,073,000
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	12,073,000	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 減債基金積立金

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	6,409,626,531	-	-	-	-	-	44,734,000	-	6,454,360,531
当期変動額	-	-	-	-	-	-	12,073,000	-	12,073,000
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	12,073,000	-	12,073,000
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期末残高	6,409,626,531	-	-	-	-	-	56,807,000	-	6,466,433,531

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*財政課管理経費

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	598,817,387
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	598,022,303
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	795,084
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	1,199,329,852
短期貸付金	-	特別区債	1,199,329,852
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
		負債の部合計	1,798,147,239
		正味資産の部	
		正味資産	1,798,147,239
		(うち当期正味資産増減額)	692,251,793
		正味資産の部合計	1,798,147,239
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策\*財政課管理経費

所属：政策\*財政課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	62,101,732,384
地方税	-
地方譲与税	1,295,066,004
地方特例交付金	492,271,000
その他交付金	285,149,165
特別区財政調整交付金	59,960,386,000
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	68,860,215
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	15,560,826
人件費	14,160,357
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	795,084
退職給与引当金繰入額	605,385
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	4,971,361
公債費(利子)	4,971,361
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	62,081,200,197
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	62,081,200,197
一般財源充当調整	62,101,732,384
再計(一般財源充当調整後)	20,532,187

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策＊財政課管理経費

所属：政策＊財政課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	62,101,732,384	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	62,032,872,169	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	1,295,066,004	都支出金	-
地方特例交付金	492,271,000	分担金及負担金	-
その他交付金	285,149,165	財産収入	-
特別区財政調整交付金	59,960,386,000	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	68,860,215	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	68,860,215	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	62,101,732,384
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
行政サービス活動収支差額	62,101,732,384	収支差額合計	62,101,732,384
		一般財源充当調整	62,101,732,384
		行政サービス活動	62,101,732,384
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
		形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策 \* 財政課管理経費

所属 : 政策 \* 財政課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出金	都 支出金	負 担金 及繰 入金 等	受 贈財 産評 価額	事 業間 等取 引勘 定	一 般財 源充 当調 整		そ の他 剰余 金
前期末残高	5,792,060,349	-	-	-	-	3,439,530,372	-	137,869,055	2,490,399,032
当期変動額	-	-	-	-	-	712,783,980	-	20,532,187	692,251,793
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	691,616,730	-	-	691,616,730
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	21,167,250	-	-	21,167,250
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	20,532,187	20,532,187
当期末残高	5,792,060,349	-	-	-	-	4,152,314,352	-	158,401,242	1,798,147,239



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区の取材及び報道事務

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	48,129
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	48,129
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	24,767,810
人件費	19,044,835
物件費	3,721,346
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	920,585
退職給与引当金繰入額	1,081,044
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	24,719,681
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	24,719,681
一般財源充当調整	3,721,346
再計(一般財源充当調整後)	20,998,335

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区の取材及び報道事務

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	3,721,346	特定目的基金	-
行政支出	3,721,346	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	3,721,346	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	3,721,346
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	3,721,346
		一般財源充当調整	3,721,346
		行政サービス活動	3,721,346
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	3,721,346	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 区の取材及び報道事務

所属 : 政策経営部\*広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	62,898,381	-	63,859,190	960,809
当期変動額	-	-	-	-	-	21,038,559	-	20,998,335	40,224
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	21,038,559	-	-	21,038,559
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	20,998,335	20,998,335
当期末残高	-	-	-	-	-	83,936,940	-	84,857,525	920,585

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区のおしらせ『せたがや』発行

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	1,488,637
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	1,488,637
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	1,488,637
		正味資産の部	
		正味資産	1,488,637
		(うち当期正味資産増減額)	80,701
		正味資産の部合計	1,488,637
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区のおしらせ『せたがや』発行 所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	4,626,000
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	3,084,000
都支支出金	1,542,000
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	171,518,768
人件費	29,987,560
物件費	138,181,545
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	31,900
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,488,637
退職給与引当金繰入額	1,829,126
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	166,892,768
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	166,892,768
一般財源充当調整	133,587,445
再計(一般財源充当調整後)	33,305,323

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区のおしらせ『せたがや』発行

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	4,626,000	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	4,626,000	基金繰入金	-
国庫支出金	3,084,000	財政調整基金	-
都支出金	1,542,000	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	138,213,445	特定目的基金	-
行政支出	138,213,445	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	138,181,545	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	31,900	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	133,587,445
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	133,587,445
		一般財源充当調整	133,587,445
		行政サービス活動	133,587,445
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	133,587,445	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 区のおしらせ『せたがや』発行

所属 : 政策経営部\*広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剰 余 金	
前期末残高	-	-	-	-	-	124,047,641	-	125,616,979	1,569,338
当期変動額	-	-	-	-	-	33,386,024	-	33,305,323	80,701
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	33,386,024	-	-	33,386,024
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	33,305,323	33,305,323
当期末残高	-	-	-	-	-	157,433,665	-	158,922,302	1,488,637



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区政PR

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	6,424,102
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	51,000
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	6,373,102
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	70,801,083
人件費	49,328,774
物件費	16,512,258
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	2,209,875
退職給与引当金繰入額	2,750,176
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	64,376,981
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	64,376,981
一般財源充当調整	10,521,316
再計(一般財源充当調整後)	53,855,665

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区政PR

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	5,990,942	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	5,990,942	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	51,000	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	5,939,942	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	16,512,258	特定目的基金	-
行政支出	16,512,258	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	16,512,258	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	10,521,316
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
行政サービス活動収支差額	10,521,316	収支差額合計	10,521,316
		一般財源充当調整	10,521,316
		行政サービス活動	10,521,316
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
		形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 区政PR

所属 : 政策経営部\*広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産								合 計
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整	そ の 他 剩 余 金	
前期末残高	5	-	-	-	-	159,663,575	1,047,200	163,037,741	2,326,961
当期変動額	-	-	-	-	-	53,972,756	-	53,855,665	117,091
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	53,972,756	-	-	53,972,756
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	53,855,665	53,855,665
当期末残高	5	-	-	-	-	213,636,331	1,047,200	216,893,406	2,209,870



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：FM放送

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	56,474,989
人件費	6,311,950
物件費	49,497,052
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	307,081
退職給与引当金繰入額	358,906
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	56,474,989
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	56,474,989
一般財源充当調整	49,497,052
再計(一般財源充当調整後)	6,977,937

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：FM放送

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	49,497,052	特定目的基金	-
行政支出	49,497,052	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	49,497,052	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	49,497,052
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	49,497,052
		一般財源充当調整	49,497,052
		行政サービス活動	49,497,052
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	49,497,052	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : F M放送

所属 : 政策経営部\* 広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	19,492,443	-	19,679,684	187,241
当期変動額	-	-	-	-	-	6,858,097	-	6,977,937	119,840
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	6,858,097	-	-	6,858,097
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	6,977,937	6,977,937
当期末残高	-	-	-	-	-	26,350,540	-	26,657,621	307,081



# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区民の声

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	36,409,941
人件費	28,586,719
物件費	4,417,600
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	1,438,122
退職給与引当金繰入額	1,967,500
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	36,409,941
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	36,409,941
一般財源充当調整	4,417,600
再計(一般財源充当調整後)	31,992,341

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：区民の声

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	4,417,600	特定目的基金	-
行政支出	4,417,600	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	4,417,600	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	4,417,600
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	4,417,600
		一般財源充当調整	4,417,600
		行政サービス活動	4,417,600
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	4,417,600	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 区民の声

所属 : 政策経営部\*広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都支 出金	負担 金及 繰入 金等	受贈 財産 評価 額	事業 間等 取引 勘定	一 般財 源充 当調 整		そ の他 剰余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	91,950,053	-	93,575,054	1,625,001
当期変動額	-	-	-	-	-	32,179,220	-	31,992,341	186,879
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	32,179,220	-	-	32,179,220
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	31,992,341	31,992,341
当期末残高	-	-	-	-	-	124,129,273	-	125,567,395	1,438,122

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：お問合せセンター運営

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	471,295
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	471,295
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債の部合計	471,295
		正味資産の部	
		正味資産	471,295
		(うち当期正味資産増減額)	8,055
		正味資産の部合計	471,295
		負債及び正味資産の部合計	-

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：お問合せセンター運営

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	88,804,666
人件費	9,436,533
物件費	78,256,860
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	471,295
退職給与引当金繰入額	639,978
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	88,804,666
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	88,804,666
一般財源充当調整	78,256,860
再計(一般財源充当調整後)	10,547,806

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：お問合せセンター運営

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	78,256,860	特定目的基金	-
行政支出	78,256,860	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	78,256,860	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	78,256,860
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	78,256,860
		一般財源充当調整	78,256,860
		行政サービス活動	78,256,860
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	78,256,860	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : お問合せセンター運営

所属 : 政策経営部\*広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剰 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	29,812,451	-	30,275,691	463,240
当期変動額	-	-	-	-	-	10,539,751	-	10,547,806	8,055
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	10,539,751	-	-	10,539,751
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	10,547,806	10,547,806
当期末残高	-	-	-	-	-	40,352,202	-	40,823,497	471,295

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*広報広聴課管理経費

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部		負債の部	
流動資産	-	流動負債	630,581
現金預金	-	還付未済金	-
収入未済	-	特別区債	-
地方税収入未済	-	短期借入金	-
その他収入未済	-	リース債務	-
不納欠損引当金	-	未払金	-
基金積立金	-	賞与引当金	630,581
財政調整基金	-	その他流動負債	-
減債基金	-	固定負債	-
短期貸付金	-	特別区債	-
貸倒引当金	-	長期借入金	-
その他流動資産	-	リース債務	-
固定資産	-	退職給与引当金	-
1 行政財産	-	その他引当金	-
1 有形固定資産	-	その他固定負債	-
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
2 普通財産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
建物	-		
工作物	-		
その他有形固定資産	-		
2 無形固定資産	-		
地上権	-		
その他無形固定資産	-		
3 重要物品	-		
4 インフラ資産	-		
1 有形固定資産	-		
土地	-		
土地以外	-		
5 ソフトウェア	-		
6 リース資産	-		
7 建設仮勘定	-		
8 投資その他の資産	-		
有価証券	-		
出資金及び出捐金	-		
長期貸付金	-		
貸倒引当金	-		
その他債権	-		
基金積立金	-		
減債基金	-		
特定目的基金	-		
定額運用基金	-		
その他投資等	-		
資産の部合計	-	負債及び正味資産の部合計	-
		負債の部合計	630,581
		正味資産の部	630,581
		正味資産	630,581
		(うち当期正味資産増減額)	3,250
		正味資産の部合計	630,581

# 行政コスト計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*広報広聴課管理経 所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額
通常収支の部	
行政収支の部	
1 行政収入	-
地方税	-
地方譲与税	-
地方特例交付金	-
その他交付金	-
特別区財政調整交付金	-
国庫支出金	-
都支出金	-
保険料	-
分担金及負担金	-
使用料及手数料	-
財産収入	-
諸収入(受託事業収入)	-
諸収入	-
寄附金	-
繰入金	-
その他行政収入	-
2 行政費用	13,175,413
人件費	12,090,794
物件費	-
維持補修費	-
扶助費	-
補助費等	-
投資的経費	-
繰出金	-
減価償却費	-
不納欠損引当金繰入額	-
貸倒引当金繰入額	-
賞与引当金繰入額	630,581
退職給与引当金繰入額	454,038
その他引当金繰入額	-
その他行政費用	-
金融収支の部	
1 金融収入	-
受取利息及配当金	-
2 金融費用	-
公債費(利子)	-
特別区債発行費	-
特別区債発行差金	-
他会計借入金利子等	-
通常収支差額	13,175,413
特別収支の部	
1 特別収入	-
固定資産売却益	-
その他特別収入	-
2 特別費用	-
固定資産売却損	-
固定資産除却損	-
災害復旧費	-
不納欠損額	-
貸倒損失	-
その他特別費用	-
当期収支差額	13,175,413
一般財源充当調整	-
再計(一般財源充当調整後)	13,175,413

# キャッシュ・フロー計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度：令和03年度

公会計事業：政策経営部\*広報広聴課管理経費

所属：政策経営部\*広報広聴課

(単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
行政サービス活動		社会資本整備等投資活動	
行政サービス活動収入	-	社会資本整備等投資活動収入	-
税収等	-	国庫支出金等	-
地方税	-	国庫支出金	-
地方譲与税	-	都支出金	-
地方特例交付金	-	分担金及負担金	-
その他交付金	-	財産収入	-
特別区財政調整交付金	-	財産売払収入	-
国庫支出金等	-	基金繰入金	-
国庫支出金	-	財政調整基金	-
都支出金	-	減債基金	-
業務収入その他	-	特定目的基金	-
保険料	-	定額運用基金	-
分担金及負担金	-	貸付金元金回収収入等	-
使用料及手数料	-	社会資本整備等投資活動支出	-
財産収入	-	社会資本整備支出	-
諸収入(受託事業収入)	-	物件費	-
諸収入	-	補助費等	-
寄附金	-	投資的経費	-
繰入金	-	基金積立金	-
金融収入	-	財政調整基金	-
受取利息及配当金	-	減債基金	-
行政サービス活動支出	-	特定目的基金	-
行政支出	-	定額運用基金	-
人件費	-	貸付金・出資金等	-
物件費	-	貸付金	-
維持補修費	-	出資金及び出捐金等	-
扶助費	-	社会資本整備等投資活動収支差額	-
補助費等	-	行政活動キャッシュ・フロー収支差額	-
投資的経費	-	財務活動	
繰出金	-	財務活動収入	-
金融支出	-	特別区債	-
公債費(利子・手数料)	-	他会計借入金等	-
他会計借入金利子等	-	基金運用金借入	-
特別支出	-	繰入金	-
災害復旧事業支出	-	財務活動支出	-
		公債費(元金)	-
		リース債務返済	-
		他会計借入金等償還	-
		基金運用金償還	-
		財務活動収支差額	-
		収支差額合計	-
		一般財源充当調整	-
		行政サービス活動	-
		社会資本整備等投資活動	-
		財務活動	-
		前年度からの繰越金	-
行政サービス活動収支差額	-	形式収支	-

## 正味資産変動計算書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

決算対象年度 : 令和03年度

公会計事業 : 政策経営部 \* 広報広聴課管理経費

所属 : 政策経営部 \* 広報広聴課

(単位:円)

	正 味 資 産							合 計	
	開始 残高 相当	国庫 支出 金	都 支 出 金	負 担 金 及 繰 入 金 等	受 贈 財 産 評 価 額	事 業 間 等 取 引 勘 定	一 般 財 源 充 当 調 整		そ の 他 剩 余 金
前期末残高	-	-	-	-	-	38,685,569	-	39,312,900	627,331
当期変動額	-	-	-	-	-	13,172,163	-	13,175,413	3,250
固定資産等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別区債等の増減	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他内部取引による増減	-	-	-	-	-	13,172,163	-	-	13,172,163
当期収支差額	-	-	-	-	-	-	-	13,175,413	13,175,413
当期末残高	-	-	-	-	-	51,857,732	-	52,488,313	630,581