

施設の財務データ等の分析  
～新公会計制度活用～  
(令和2年度決算：文化・学習施設)



令和5年2月  
世田谷区



## 目 次

はじめに	1
文化・学習施設分布図	4
I 図書館・図書室等	5
施設概要一覧	6
施設別行政コスト計算書一覧	7
施設間比較・分析 一覧	8
施設間比較・分析 グラフ	9
II 美術館等	12
施設概要一覧	13
施設別行政コスト計算書一覧	14
施設間比較・分析 一覧	15
施設間比較・分析 グラフ	16
III その他の文化・学習施設	19
施設概要一覧	20
施設別行政コスト計算書一覧	21
施設間比較・分析 一覧	22
施設間比較・分析 グラフ	23

新公会計制度の活用に基づく取組みの一つとして、施設の財務データ等の分析を行う。

- 1 内 容 公共施設概要、施設別行政コスト計算書及び施設利用状況等の非財務情報などのデータから、㎡単位や利用者一人あたりのコスト、利用率などについて見える化を図り施設間比較・分析を行うことで、維持管理経費の抑制や施設運営の改善に活用する。
- 2 対象施設 図書館・図書室等（23施設）、美術館等（9施設）、その他の文化・学習施設（10施設）

3 地域別施設数

令和3年4月1日時点

施設種別	世田谷	北沢	玉川	砧	烏山	合計	専有面積 (共有含む) 合計(㎡)
図書館・図書室等	7	3	6	4	3	23	24,857.22
美術館等	3	0	1	4	1	9	17,299.50
その他の文化 ・学習施設	5	1	1	3	0	10	22,366.10
合計	15	4	8	11	4	42	64,522.82

4 単独・複合施設数

令和3年4月1日時点

施設種別	単独施設	複合施設	合計
図書館・図書室等	7	16	23
美術館等	8	1	9
その他の文化 ・学習施設	4	6	10

5 1 施設あたり平均人数・面積

令和3年4月1日時点

施設種別	地域	世田谷	北沢	玉川	砧	烏山	全地域
	人口[人]	254,146	154,352	226,174	164,369	121,050	920,091
	面積[k m <sup>2</sup> ]	12.324	8.652	15.809	13.549	7.715	58.049
	人口密度[人/k m <sup>2</sup> ]	20,622	17,840	14,307	12,131	15,690	15,850
図書館・図書室等	施設数	7	3	6	4	3	23
	1施設あたり平均人数(人)	36,307	51,451	37,696	41,092	40,350	40,004
	1施設あたり平均面積(K m <sup>2</sup> )	1.761	2.884	2.635	3.387	2.572	2.524
美術館等	施設数	3	0	1	4	1	9
	1施設あたり平均人数(人)	84,715	—	226,174	41,092	121,050	102,232
	1施設あたり平均面積(K m <sup>2</sup> )	4.108	—	15.809	3.387	7.715	6.450
その他の文化・学習施設	施設数	5	1	1	3	0	10
	1施設あたり平均人数(人)	50,829	154,352	226,174	54,790	—	92,009
	1施設あたり平均面積(K m <sup>2</sup> )	2.465	8.652	15.809	4.516	—	5.805

(人口:住民基本台帳令和3年4月データより)

6 施設・運営区分表

令和3年4月1日時点

施設種別	施設所有区分	直営	委託	指定管理	合計
図書館・図書室等	区所有	18	2	1	23
	民間等所有	0	2	0	
美術館等	区所有	4	0	5	9
	民間等所有	0	0	0	
その他の文化・学習施設	区所有	2	6	1	10
	民間等所有	0	1	0	
合計		24	11	7	42

## 7 施設間比較・分析

(1) 下記資料を作成し、施設種別ごとに施設間比較・分析を行う。

- ・ 施設分布図
- ・ 施設概要一覧
- ・ 施設別行政コスト計算書一覧
- ・ 施設間比較・分析 一覧及びグラフ

(2) 比較・分析項目

項目	
1 利用状況等	平成30年度～令和2年度の貸出点数、入館者数又は利用者数等
2 費用	①㎡あたり総コスト
	②1点あたり総コスト又は1人あたり総コスト
	③㎡あたり物件費等
	④1点あたり物件費等又は1人あたり物件費等
3 対前年増減率	光熱水費

### ※ 用語説明

総コスト	当該年度の施設維持管理運営にかかる費用の決算額（年額） ただし、年度により変動の大きい投資的経費は除く
物件費等	光熱水費、委託料、賃借料、物品購入費等の物件費に、他の団体等に支出する負担金、補助金、交付金等の扶助費・補助費を加えた合計額
㎡あたり	施設概要で公表する各施設の専有面積あたりのコストで比較
1点あたり	集計された各施設の貸出点数あたりのコストで比較
1人あたり	集計された各施設の入館者数又は利用者数あたりのコストで比較

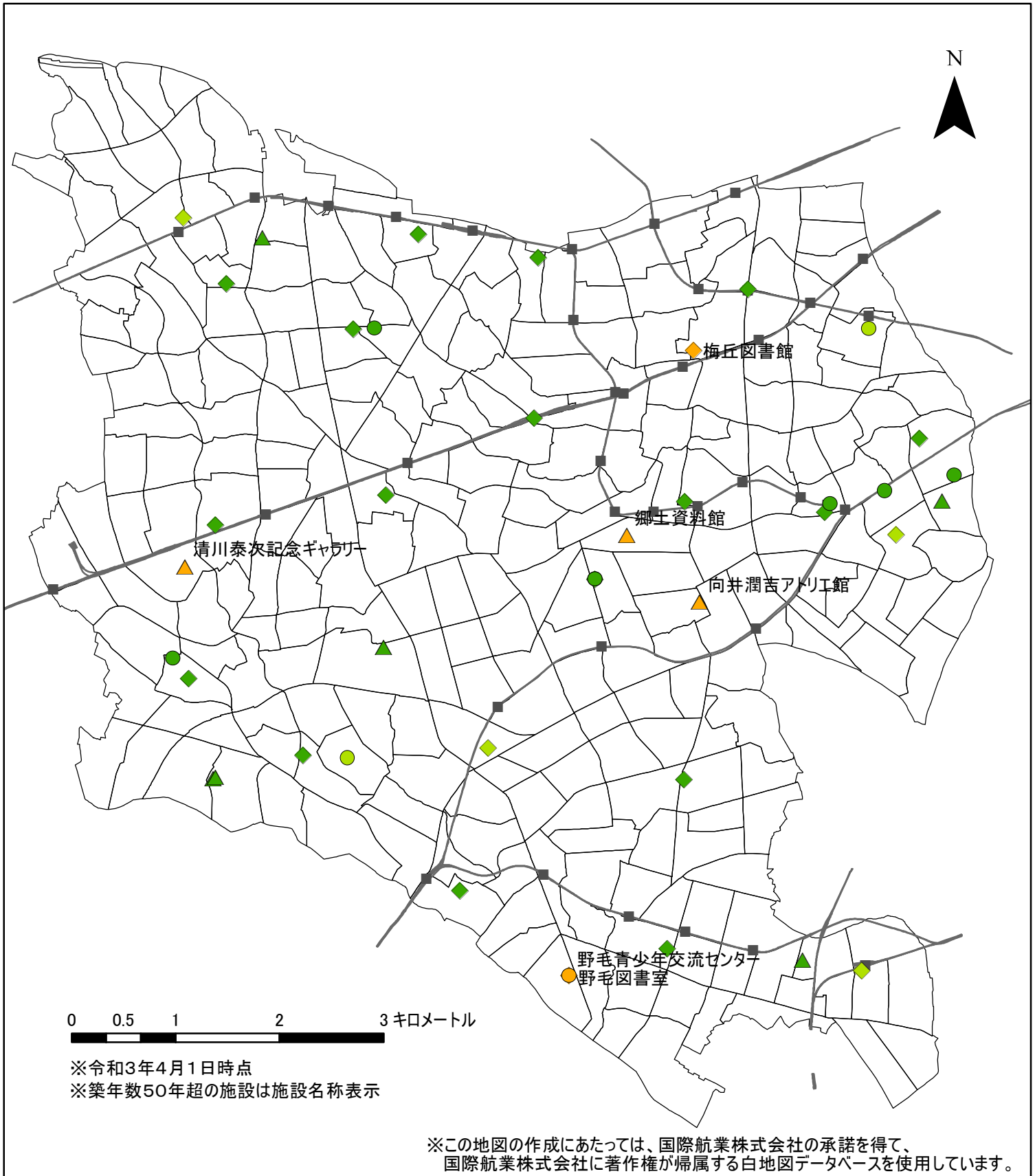
## 8 個別分析票の作成

運営中の施設について、個別分析票を作成する。施設所管課では考察等に対する、見解、原因、今後の方向性などを検討する。

必要に応じ公共施設マネジメント課と施設所管課でヒアリング、現地確認等を行う。

※ただし、図書館・図書室等については令和2年度「世田谷区立図書館運営体制あり方検討委員会」において総合的に運営体制について検討し、分析・評価結果を報告書にまとめているため、個別分析票は作成しないこととする。

# 文化・学習施設分布図



## 凡例

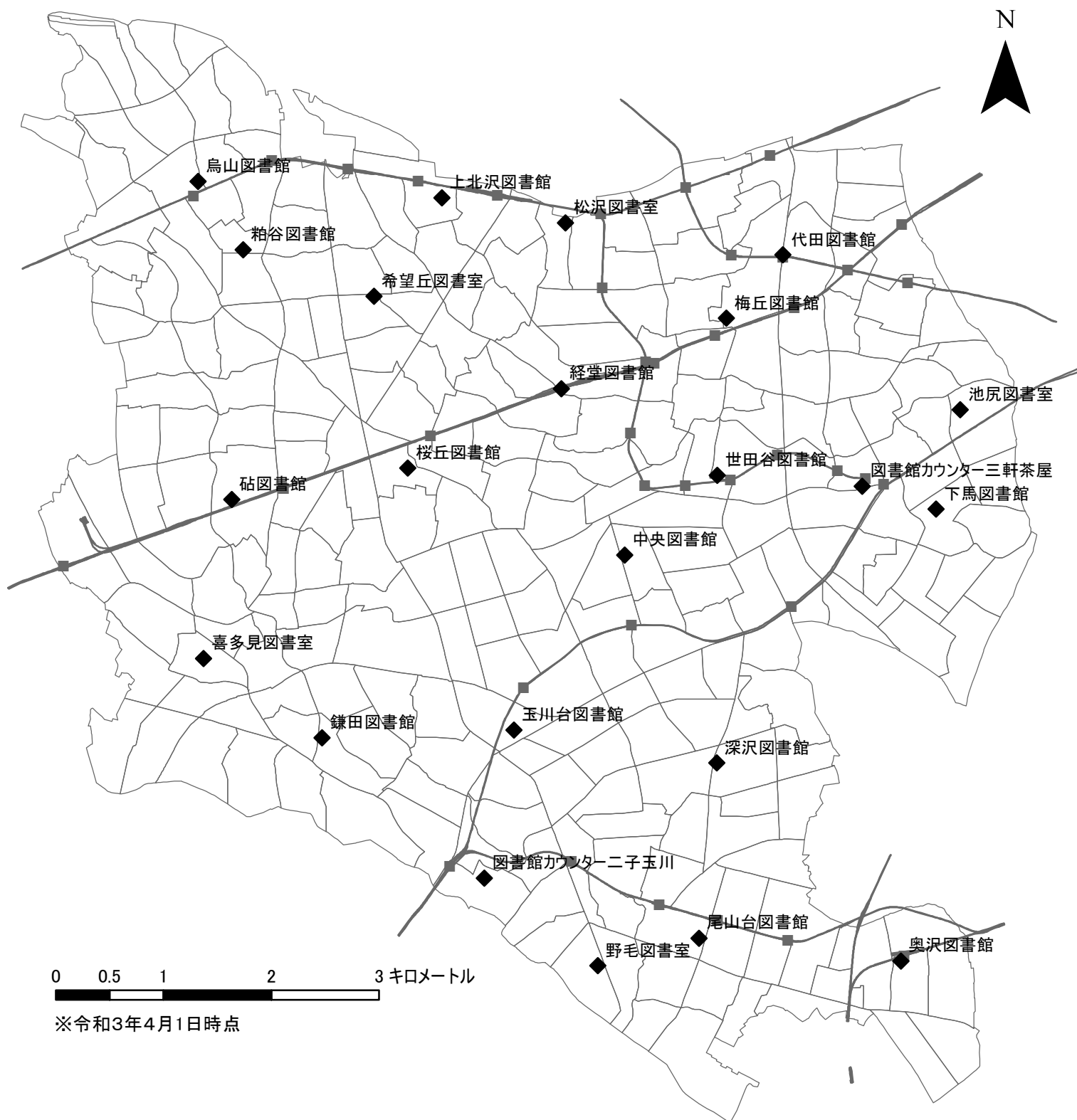
- ◆ 図書館・図書室等
- ▲ 美術館等
- その他の文化・学習施設

## 築年数

- 築40年以下
- ~築50年以下
- ~築60年以下
- 築60年超

# I 図書館・図書室等

## ◇施設分布図



0 0.5 1 2 3 キロメートル

※令和3年4月1日時点

※この地図の作成にあたっては、国際航業株式会社の承諾を得て、国際航業株式会社に著作権が帰属する白地図データベースを使用しています。



図書館・図書室等

◇ 施設概要《分類別 施設数表示 23 施設》  
 注：建物減価償却費関連金額は前年度の決算金額です。金額単位は千円、千円未満は四捨五入しています。残存価額1円は0千円表示されます。

施設名	竣工年(和暦) (年)	敷地面積 (㎡)	建物全体 面積(㎡)	運営 区分	委託先 (令和2年度)	建物取得 価額	建物減価償 却累計額	建物残存 価額	住所	築年数 (年)	構造	階数(地 上/地 下)	施設所有 区分	専有 (共有含 む)(㎡)	複合施設名称
1 中央図書館	昭和63	4,778.00	9,933.77	直営	-	-	-	-	茨巻3-16-8	33	RC造	3/2	区所有	5,344.26	教育センタープラナタリウム、総合 教育相談室、教育センター
2 梅丘図書館	昭和43	69,378.74	1,545.90	委託	図書館流通センター	200,855	195,514	5,341	代田4-38-10	53	RC造	2/1	区所有	1,545.90	
3 世田谷図書館	平成28	4,104.92	1,699.73	委託	図書館流通センター	587,597	47,008	540,589	若林4-22-13	5	RC造	6/1	区所有	965.65	世田谷保健福祉センター(健康づくり センター)
4 砧図書館	平成6	1,207.66	2,298.85	直営	-	1,047,940	565,888	482,052	祖師谷3-10-4	27	RC造	2/1	区所有	2,298.85	
5 奥沢図書館	昭和47	1,556.83	1,888.74	直営	-	-	-	-	奥沢3-47-8	49	RC造	10/2	区所有	944.37	奥沢区民センター、奥沢子育て児童 ひろば
6 玉川台図書館	昭和48	1,738.70	2,924.67	直営	-	-	-	-	玉川台1-6-15	48	RC造	3/1	区所有	743.17	玉川台区民センター、玉川台児童館
7 代田図書館	平成26	1,196.34	3,663.56	直営	-	-	-	-	代田6-34-13	7	SRC造	6/2	区所有	1,181.86	新代田自転車等駐車場、代田区民セ ンター、代田児童館
8 烏山図書館	昭和54	2,465.74	6,128.25	直営	-	-	-	-	南烏山6-2-19	42	SRC造	5/1	区所有	1,276.50	烏山まちづくりセンター、烏山あ んしんすこやかセンター、烏山出張 所、烏山区民センター、烏山区民会 館
9 下馬図書館	昭和55	18,833.78	1,092.05	直営	-	306,717	251,636	55,081	下馬2-32-1	41	RC造	3/1	区所有	1,092.05	
10 深沢図書館	昭和56	1,987.15	2,517.05	直営	-	-	-	-	深沢4-33-11	40	RC造	2/1	区所有	679.59	深沢区民センター、深沢児童館
11 桜丘図書館	昭和59	2,255.46	3,006.24	直営	-	-	-	-	桜丘5-14-1	37	RC造	2/1	区所有	926.95	桜丘区民センター、桜丘児童館
12 尾山台図書館	昭和63	844.11	2,055.81	直営	-	-	-	-	等々力2-17-14	33	RC造	3/1	区所有	1,304.36	尾山台地区会館
13 上北沢図書館	平成1	2,129.48	3,139.16	直営	-	-	-	-	上北沢3-8-9	32	RC造	2/1	区所有	1,058.72	上北沢区民センター、上北沢児童館
14 粕谷図書館	平成10	2,232.67	3,343.30	直営	-	-	-	-	粕谷4-13-6	23	RC造	3/1	区所有	1,340.32	粕谷区民センター、粕谷児童館、喫 茶ひあ粕谷店
15 鎌田図書館	平成10	3,170.57	4,562.75	直営	-	-	-	-	鎌田3-35-1	23	RC造	3/1	区所有	1,523.77	鎌田区民センター、鎌田児童館、喫 茶ひあ鎌田店、鎌田ケアセンター
16 経堂図書館	平成18	1,000.01	656.13	指定 管理	図書館流通センター	215,711	81,539	134,172	菅坂3-1-30	15	S造	1/0	区所有	656.13	
17 池尻図書室	平成2	591	1,248.83	直営	-	-	-	-	池尻3-27-21	31	RC造	3/1	区所有	229.06	池尻まちづくりセンター、池尻区民 集会所、池尻あんしんすこやかセン ター
18 希望丘図書室	平成2	1,149.00	430.53	直営	-	213,703	132,496	81,207	船橋7-8-4	31	RC造	4/0	区所有	430.53	
19 野毛図書室	昭和39	1,105.90	679.1	直営	-	234,818	234,818	0	野毛2-15-19	57	RC造	2/2	区所有	679.1	
20 松沢図書室	平成4	728.55	1,710.51	直営	-	-	-	-	赤堤5-31-5	29	RC造	3/2	区所有	259.66	松沢まちづくりセンター、松沢区民 集会所、松沢あんしんすこやかセン ター
21 喜多見図書室	平成24	1,319.93	1,228.44	直営	-	-	-	-	喜多見5-11-10	9	RC造	3/0	区所有	140.83	喜多見あんしんすこやかセンター、 喜多見まちづくりセンター、喜多見 東地区会館
22 図書館カウンター二子玉川	平成27	-	50.48	委託	図書館流通センター	-	-	-	玉川1-14-1 二子 玉川ライズショッピング センターテラスマーカー ト2階	6	SRC造	2/1	民間所有	50.48	
23 図書館カウンター三軒茶屋	平成3	268.88	872.42	委託	図書館流通センター	-	-	-	太子堂4-3-1	30	S造	5/1	民間所有	185.11	教育相談室世田谷分室

## 図書館・図書室等

施設種別	施設名	費用										収入					
		物件費	うち光熱水費		うち委託料	うち土地建物設備賃借料	維持補修費	扶助費・補助費等	投資的経費	減価償却費	その他	(配賦)人件費	(配賦)間接コスト	合計	使用料・手数料	その他	合計
			うち光熱水費	うち委託料													
1 図書館	中央図書館	240,166	14,828	130,292	1,044	1,149	224	10,658	46,744	0	378,974	81,195	759,110	0	876	876	
2 図書館	梅丘図書館	84,909	5,092	61,221	167	2,192	0	0	668	0	41,272	135,754	135,754	0	94	94	
3 図書館	世田谷図書館	71,638	2,415	54,114	2,740	0	0	0	11,800	0	39,475	5,217	128,130	0	142	142	
4 図書館	砧図書館	75,001	4,384	55,572	331	907	0	0	20,959	0	132,997	33,516	263,390	0	234	234	
5 図書館	奥沢図書館	30,209	4	13,215	1,298	59	11,971	0	3,323	0	91,052	18,657	155,271	0	100	100	
6 図書館	玉川台図書館	28,277	1,743	14,335	129	120	0	109	1,822	0	90,093	20,025	140,447	0	79	79	
7 図書館	代田図書館	39,586	2,086	24,985	129	164	0	0	8,113	0	117,852	32,024	197,738	0	54	54	
8 図書館	高山図書館	56,835	3,249	40,751	129	527	0	0	8,848	124	105,239	25,762	197,334	0	189	189	
9 図書館	下馬図書館	22,074	2,255	3,057	167	88	0	30,411	6,120	0	89,074	21,645	189,410	0	54	54	
10 図書館	深沢図書館	31,866	2,530	17,759	129	301	0	4,536	4,446	0	74,986	16,916	133,052	0	76	76	
11 図書館	榎川図書館	34,262	1,717	19,806	129	52	0	108	5,929	0	80,177	18,423	138,952	0	78	78	
12 図書館	尾山台図書館	50,827	2,523	36,038	129	837	0	0	7,790	0	106,745	26,973	193,171	0	153	153	
13 図書館	上北沢図書館	42,285	3,360	26,887	129	0	0	0	8,228	0	92,201	23,556	166,270	0	107	107	
14 図書館	糀谷図書館	48,968	4,840	30,410	129	84	0	0	11,134	0	92,743	19,522	172,452	0	107	107	
15 図書館	鎌田図書館	50,217	4,110	33,755	129	132	0	0	13,626	0	90,822	22,279	177,076	0	56	56	
16 図書館	経堂図書館	114,173	0	105,179	38	0	0	0	5,824	0	5,109	644	125,751	0	0	0	
17 図書室等	池尻図書室	8,398	412	4,880	0	91	0	0	1,956	0	24,800	7,796	43,040	0	0	0	
18 図書室等	希望丘図書室	6,161	850	832	0	1,057	238	0	4,274	0	31,748	11,110	54,587	0	0	0	
19 図書室等	野毛図書室	11,085	1,162	6,736	0	0	0	0	0	0	24,800	7,796	43,681	0	0	0	
20 図書室等	松沢図書室	11,659	505	7,859	0	458	0	0	4,317	0	25,934	7,579	49,947	0	0	0	
21 図書室等	喜多見図書室	9,649	349	6,071	0	46	0	0	906	0	27,198	8,564	46,363	0	0	0	
22 図書室等	図書館カウンター二子玉川	27,328	0	24,783	0	90	871	0	0	0	4,743	563	33,595	0	0	0	
23 図書室等	図書館カウンター三軒茶屋	34,807	0	23,003	9,227	0	690	0	0	0	1,186	141	36,823	0	0	0	
24	合計	1,130,380	58,415	741,540	16,173	8,354	13,984	45,822	176,826	124	1,769,220	416,615	3,561,334	0	2,400	2,400	
25		31.74%	1.64%	20.82%	0.45%	0.23%	0.39%	1.29%	4.97%	0.00%	49.68%	11.70%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	

梅丘図書館の光熱水費は、経年比較のため補正した金額

図書館・図書室等

施設名	専有 (共有含む) [㎡]		貸出数 [点]		費用		グラフ1			グラフ2	グラフ2	グラフ2	グラフ3		
	a	b	c	d	c/a	c/b	c/a	利用状況等[点]			d/a	d/b	((e/f)-1)*100 [%]	光熱水費	
								平成30年度	令和元年度	令和2年度				対前年 増減率 [%]	令和元 年度 [千円]
1 中央図書館	5,344.26	638,094	748,452	241,539	140.05	1.17	638,094	773,457	769,648	638,094	0.38	0.38	-9.70	16,420	14,828
2 梅丘図書館	1,545.90	245,292	135,754	87,101	87.82	0.55	245,292	287,153	297,648	245,292	0.36	0.36	20.46	4,227	5,092
3 世田谷図書館	965.65	340,635	128,130	71,638	132.69	0.38	340,635	442,481	447,520	340,635	0.21	0.21	-0.70	2,432	2,415
4 砧図書館	2,298.85	563,185	263,380	75,908	114.57	0.47	563,185	683,971	675,435	563,185	0.13	0.13	-9.70	4,855	4,384
5 奥沢図書館	944.37	197,092	155,271	42,239	164.42	0.79	197,092	243,654	236,813	197,092	0.21	0.21	-20.00	5	4
6 玉川図書館	743.17	323,209	140,338	28,398	188.84	0.43	323,209	389,706	392,456	323,209	0.09	0.09	2.17	1,706	1,743
7 代田図書館	1,181.86	268,664	197,738	39,749	167.31	0.74	268,664	327,905	325,188	268,664	0.15	0.15	-11.23	2,350	2,086
8 烏山図書館	1,276.50	404,470	197,334	57,361	154.59	0.49	404,470	531,487	520,898	404,470	0.14	0.14	-19.86	4,054	3,249
9 下馬図書館	1,092.05	208,110	138,999	22,160	127.28	0.67	208,110	263,294	252,285	208,110	0.11	0.11	-5.09	2,376	2,255
10 深沢図書館	679.59	257,576	128,516	32,168	189.11	0.50	257,576	306,574	308,855	257,576	0.12	0.12	-21.62	3,228	2,530
11 桜丘図書館	926.95	286,236	138,844	34,315	149.79	0.49	286,236	353,449	348,110	286,236	0.12	0.12	-10.99	1,929	1,717
12 尾山台図書館	1,304.36	329,367	193,171	51,663	148.10	0.59	329,367	378,480	406,883	329,367	0.16	0.16	-13.68	2,923	2,523
13 上北沢図書館	1,058.72	217,579	166,270	42,285	157.05	0.76	217,579	280,119	270,718	217,579	0.19	0.19	-12.64	3,846	3,360
14 粕谷図書館	1,340.32	274,557	172,452	49,053	128.66	0.63	274,557	316,386	323,427	274,557	0.18	0.18	3.00	4,699	4,840
15 鎌田図書館	1,523.77	206,130	177,076	50,349	116.21	0.86	206,130	256,473	249,195	206,130	0.24	0.24	-9.73	4,553	4,110
16 経堂図書館	656.13	535,610	125,751	114,174	191.66	0.23	535,610	704,653	697,713	535,610	0.21	0.21	-	0	0
図書館平均	1,430.15	330,988	200,467	65,006	147.38	0.61	330,988	408,703	407,675	330,988	0.19	0.19	-7.95	3,725	3,446
17 池尻図書室	229.06	67,634	43,040	8,488	187.90	0.64	67,634	63,257	70,505	67,634	0.13	0.13	-15.57	488	412
18 希望丘図書室	430.53	99,229	54,587	7,455	126.79	0.55	99,229	95,228	105,849	99,229	0.08	0.08	-22.80	1,101	850
19 野毛図書室	679.10	32,790	43,681	11,085	64.32	1.33	32,790	32,399	30,468	32,790	0.34	0.34	-11.03	1,306	1,162
20 松沢図書室	259.66	87,048	49,947	12,117	192.36	0.57	87,048	87,020	91,308	87,048	0.14	0.14	-8.35	551	505
21 喜多見図書室	140.83	94,370	46,363	9,695	329.21	0.49	94,370	115,407	109,480	329,21	0.10	0.10	-6.18	372	349
22 図書館カウター二子玉川	50.48	163,157	33,595	28,289	665.51	0.21	163,157	193,522	195,545	665,51	0.17	0.17	-	0	0
23 図書館カウター三軒茶屋	185.11	184,423	36,823	35,496	198.92	0.20	184,423	201,913	210,941	198,92	0.19	0.19	-	0	0
合計	24,857.22	6,024,457	3,515,512	1,152,725	4,123.14	13.73	6,024,457	7,327,988	7,336,888	6,024,457	4.16	4.16	-183.24	63,421	58,414
平均	1,080.75	261,933	152,848	50,118	179.27	0.60	261,933	318,608	318,995	261,933	0.18	0.18	-9.16	2,757	2,540

割合等の表示は小数点以下第3位を四捨五入

特記なき項目は令和2年度の数値

梅丘図書館の令和2年度光熱水費及び桜丘図書館の令和元年度光熱水費は、経年比較のため補正した金額

「総コスト」とは、施設別行政コスト計算書の費用合計から投資的経費を控除した金額

「物件費等」とは、総コストから非現金コスト（減価償却費、その他、配賦人件費、配賦間接コスト）を控除した金額