「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」の検証

基本的方針2 目指す姿5~7

はじめに

■本部会の位置づけ(第1回発展会議でご説明済み) 世田谷区地域経済の持続可能な発展を目指す会議規則第6条に基づき、条例 における4つの基本方針ごとに地域経済の持続可能な発展を目指す会議検証部 会を設けています。本部会においては、各施策の進捗状況をもとに、主にロ ジックモデルを用いて議論いたします。

■本日の流れ

- (1) 「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」の検証手順を 事務局からご説明します
- (2) 実際のロジックモデルを基にご議論いただきます

なお、必ずしも(1)でご説明する検証手順に沿う必要はありません。 各委員の独自の視点より、多様な働き方、起業家精神の発揮の観点から 忌憚のないご意見をお聞かせください。

■本部会で扱うロジックモデル 目指す姿 5 ~ 7

「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」の検証手順

1. 行動指標の確認

- →「行動指標」とは、「行動変容に対して寄与のある施策」と定義されている (別冊_「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」のP1より)
- →「支援数」や「情報発信」等、<u>能動的な指標となっているか</u>確認

2. 論理(道筋)の確認

→ (1)で設定した<u>「行動指標」が変化の状況である「短期アウトカム等」に</u> つながる(論理の飛躍がないか)か確認

3. 指標の確認

→変化の状況である「短期アウトカム等」が評価できる指標になっているか確認

4. データ収集方法の確認

→<u>データの収集方法として適切なのか</u>確認

5. 全体の流れを確認

→ (1) ~ (4) を踏まえ、全体の流れを確認

1. 行動指標の確認

行動指標の確認

- →「行動指標」とは、「行動変容に対して寄与のある<mark>施策</mark>」と定義されている (別冊_「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」のP1より)
- →施策とあるため、「支援数」や「対話回数」など<mark>能動的な指標となっているか</mark>確認

	指標	指標名
行動指標	2 3 4	多様な働き方に関するセミナー回数 多様な働き方の相談・社会保険労務士の相談実施回数 兼業・副業の理解促進や普及啓発に関する情報発信数 おしごとカフェでの求人件数 三軒茶屋就労支援センターのセミナー回数

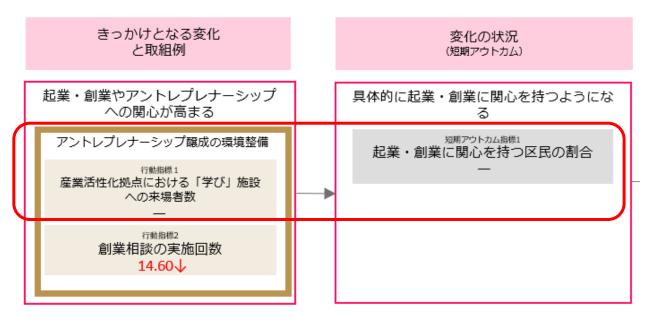
目指す姿5より抜粋

○行動指標4の「おしごとカフェでの求人件数」については <u>受動的な指標のため</u>、行動変容に対して寄与のある施策としては適切ではない 例えば、「区内企業と求職者のマッチングイベント開催数」を 行動指標としてはどうか。

2. 論理(道筋)の確認

論理(道筋)の確認

→ (1)で設定した<u>「行動指標」が変化の状況である「短期アウトカム等」に</u> つながる(論理の飛躍がないか)か確認



目指す姿7より抜粋

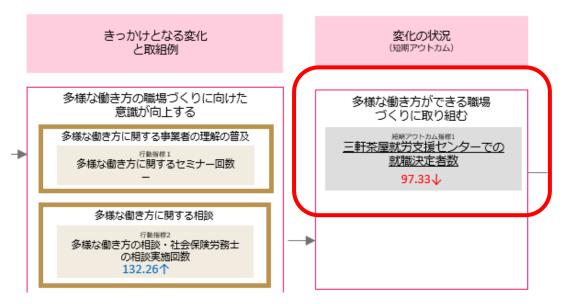
〇行動指標1「<u>産業活性化拠点における「学び」施設への来場者数</u>」が 短期アウトカム指標1「起業・創業に関心を持つ区民の割合」につながるだろうか <u>「学び」施設へ来場した者はあくまでも認知するだけであり、</u>

起業・創業に関心を持つまでは到達するのは難しいのではないか。

3. 指標の確認

指標の確認

→変化の状況である(短期アウトカム等)が評価できる指標になっているか確認



目指す姿5より抜粋

○変化の状況(短期アウトカム)として、

「多様な働き方ができる職場づくりに取り組む」を設定しているが その指標は「三軒茶屋就労支援センターの就職決定者数」となっている。 <u>単純に就職決定者数では、多様な働き方ができる職場づくりに取り組む状況を</u>

捉えることはできないのではないだろうか。

別の指標を設定する必要があるのではないか。

4. データ収集方法の確認

データ収集方法の確認

→データ収集方法として適切なのか確認

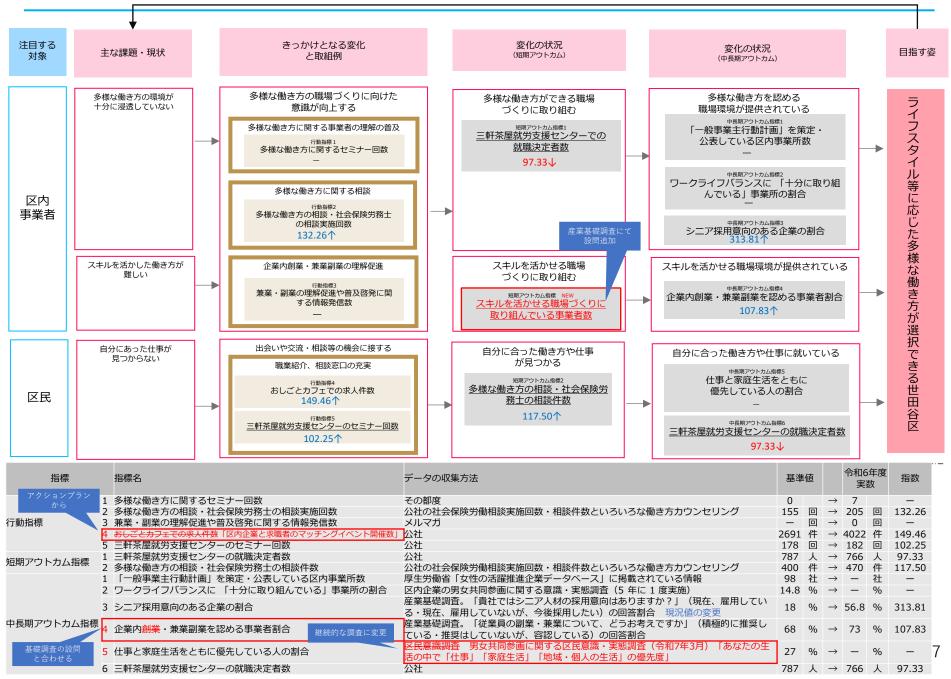
企業内創業・兼業副業を認める事業者割合

産業基礎調査。「従業員の副業・兼業について、どうお考えですか」(積極的に推 奨している・推奨はしていないが、容認している)の回答割合

目指す姿5より抜粋

〇中長期アウトカム指標である「企業内創業・兼業副業を認める事業者割合」の データの収集方法を「産業基礎調査において、(従業員の副業・兼業について、 どうお考えですか)の回答割合」としているが アウトカム指標では、創業の要素が含まれているが、 産業基礎調査の問では、創業の要素が含まれていない。 産業基礎調査の問を見直す必要があるのではないか。

目指す姿 5 ライフスタイル等に応じた多様な働き方が選択できる世田谷区



目指す姿 5 ライフスタイル等に応じた多様な働き方が選択できる世田谷区

注目す	→+>==== □14+	きっかけとなる変化	方針 目指す姿	目指す姿の実現に向けた取組み		施策名	具体的取組み	行動指標	R6実績	R6~9まで の達成率
る対象	主な課題・現状	と取組例	仕事が見つかっ る環境の整備9	就労支援やマッチング、 キャリア相談の窓口等を充 実させ、求職者がニーズに	①安定的雇用の促進	三軒茶屋就労支援センター事業の実 施	三軒茶屋就労支援センター (おしごとカフェ)事業		182 🖪	□ 25.3%
	多様な働き方の環境が 十分に浸透していない	多様な働き方の職場づくり に向けた意識が向上する 多様な働き方に関する	ĝ	沿った仕事に就けるよう、 就労環境整備に取り組みま す。	② 地域産業の経営戦略の基盤となる人材採用【再掲】	区内中小企業等人材マッチング等の			182 🗉	□ 101.1%
		事業者の理解の普及	(③ 高齢者就労メニューのさら なる充実	R60 -SETAGAYA-及びシルバー人材 センター	シニアを対象とした就労セミ ナーの実施	R60 -SETAGAYA-のセミナーの開催 回数	7 🖪	□ 25.0%	
		^{行動指標1} 多様な働き方に関する セミナー回数 –	-	人々が安心して働くことが できるセーフティネットと しての相談体制を充実しま す。	① 多様な働き方の環境整備 【再掲】	多様な働き方の相談・社会保険労務 士相談の実施	多様な働き方の相談・社会保 険労務士相談の実施	《多様な働き方の相談実施回数・社会 保険労務士相談の実施回数	205 🗉	□ 33.1%
			ことができ創っ 造性が発揮さる れる環境の整	整き創造性が発揮される環境 を整備します。	① 者・人材の育成、区内産業 のイノベーションの創出	コワーキングスペースやシェアオ フィス等の利用促進	コワーキングスペースやシェ アオフィス等の利用促進	コワーキングスペース、シェアオ フィス等の提供件数	0 件	4 0.0%
		多様な働き方に関する相談 行動機会 名様お働き方の担味・社会	UHBS C		②生活と仕事が密接な働き方	を後押しする場の環境整備【再掲】	地域経済活性共同事業補助	子どもフレンドリーなコワーキング スペース・シェアオフィスの開設支 援数	0 件	# —
区内			新たな価値創出や気づきに つながる交流機会の創出や 環境の構築に取り組みます。	① 産業交流による新たな産業 の創出【再掲】	SETAGAYA PORTを通じた多様な 人々の交流推進	産業創造プラットフォーム "SETAGAYA PORT"	SETAGAYA PORTの新規会員登録 者数(累計)	6,701 ノ	人 97.1%	
事業者					新たな価値を創出する事業者・人材の育成、区内産業のイノベーションの創出 【再掲】	区内事業者間の交流支援		ビジネスマッチング支援事業者数	0 社	± 0.0%
	スキルを活かした働き方 が難しい		捉われない多人 様な働き方が場		③産業プラザにおける交流促	進機能の拡大【再掲】	産業プラザの効果的な活用及 び機能強化に向けた意見交換 会	産業団体代表者等と区との意見交換 会等の回数	1 🛭	⊒ 25.0%
		企業内創業・兼業副業の理解促進		場や機会を創出・充実しま	①性未入川による初にな仕未	SETAGAYA PORTを通じた多様な 人々の交流推進	産業創造プラットフォーム "SETAGAYA PORT"	SETAGAYA PORTの新規会員登録者 数(累計)	6,701 ノ	97.1%
		選択できる環す。 有動振傳3 兼業・副業の理解促進や普及 啓発に関する情報発信数		②安定的雇用の促進【再掲】	三軒茶屋就労支援センター事業の実 施	三軒茶屋就労支援センター (おしごとカフェ)事業	三軒茶屋就労支援センターのセミ ナー開催数	182 厘	□ 25.3%	
		——————————————————————————————————————		△米小利米で乗 者 割果佐	なる充実【再掲】	R60 -SETAGAYA-及びシルバー人材 センター	シニアを対象とした就労セミ ナーの実施	R60 -SETAGAYA-のセミナーの開催 回数	7 🗉	□ 25.0%
			#	企業内創業や兼業・副業等 多様な働き方への理解や後 押しを促すとともに、兼 業・副業に関する労働法制	① 多様な働き方の環境整備 【再掲】	多様な働き方の相談・社会保険労務 士相談の実施	多様な働き方の相談・社会保 険労務士相談の実施	8 多様な働き方の相談実施回数・社会 保険労務士相談の実施回数	205 🗉	33.1%
			3 3	健康管理等、留意する必ずあるルール等の意識の はかあるルール等の意識の は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	②産業情報の発信強化	兼業・副業等多様な働き方に関する 情報発信	メールマガジン等による情報 提供(兼業・副業等多様な働き方に関する情報発信の実 施)	兼業・副業等に関する情報発信	1 🗈	□ 4.2%
	自分にあった仕事が 見つからない	出会いや交流・相談等の機会に接する	į	司一労働同一賃金をはじめ とした、雇用形態にかかわ らないる正な場合が確保さ	【再掲】	多様な働き方の相談・社会保険労務 士相談の実施	多様な働き方の相談・社会保 険労務士相談の実施	2 多様な働き方の相談実施回数・社会 保険労務士相談の実施回数	205 厘	□ 33.1%
区民	56513 3.60	職業紹介、相談窓口の充実 ^{行動指揮4} おしごとカフェでの求人件数 149.46个	A. 角 日 日	れるよう、正規/非正規雇 労働者間の不合理な待遇力 解消に関する指針やガイ ラン等の周知強化を図 とともに、正規雇用での 職を目指す方への職業相談 や就職支援を行います。		な待遇差解消に関する指針等に関す	者間の不合理な待遇差解消に	【 正規/非正規雇用労働者間の不合理な 待遇差解消に関する指針等に関する 情報発信(メールマガジン配信数)	2 🗉	□ 8.3%
		「区内止集乙水城石のマツチ ングイベント開催数」 リーランス等が安定 業に取り組むことが よう、価格交渉や剥	受発注時等に弱い立場となりがちな個人事業主やフリーランス等が安定して事業に取り組むことができ設定。 はう、価格交渉や納期設定なび取りの適正化に係る関	①経営相談窓口の充実【再 - 掲】		①ワンストップで行える総合 経営相談の実施 ②経営支援コーディネーター を活用した訪問等相談の実施	- 経営相談件数	1,408 㑇	牛 51.8%	
		<u>三軒茶屋就労支援センターの</u> セミナー回数 102.25个	l l	係法令やガイドラインの周	② 産業情報の発信強化【再 掲】		メールマガジン等による情報 提供(取引適正化に関するガイドライン等の情報提供)	取引適正化に関するガイドライン等 の情報発信(メールマガジン配信 数)	1 🛭	□ 4.2%

8

目指す姿6 心身ともに健康に働くことができる世田谷区



指標	指標名	データの収集方法	基準	値		令和6年度実数		指数
アクションプランの 1	健康経営や労働相談に関する情報発信	メルマガでの情報発信回数	2		\rightarrow	3		150.00
ロードマップから 2 行動指標	セラ・サービスの加盟数 セラ・サービスの周知・PR	産業振興公社 事務事業概要	7856	人	\rightarrow	7640	人	97.25
アクションプラン	優良事例等の情報発信 ダイバーシティ & インクルージョン経営に関する啓発活動回数	メルマガでの配信数	-		\rightarrow	0		_
から 1	健康経営に関心や意識を持つ企業の割合	区内中小事業者の定期健康診断受診率(健康世田谷プラン 評価指標一覧)(令和8年度に中間評価)	40	%	\rightarrow	_	%	_
2	セラ・サービスの満足度	セラサービスの利用率	35	%	\rightarrow	44.2	%	126.29
短期アウトカム指標 3	ダイバーシティ経営に関心や意識を持つ企 業の割合	産業基礎調査。「貴社におけるダイバーシティ経営※の取組み状況として、もっとも近いものはどれですか」(ダイバーシティ経営という言葉や概念を用いて取り組んでいる・ダイバーシティ経営という言葉や概念は用いていないが、取り組んでいる・現在、具体的な取組みはないが、関心がある)の回答割合	-	%	\rightarrow	43	%	_
1	健康企業宣言を行っている区内事業所の数	健康せたがやプラン(健康企画課)(令和8年度に中間評価)	56	社	\rightarrow	_	社	_
2	区内事業所におけるポジティブ・アクションの認知度	区内企業の男女共同参画に関する意識・実態調査(5 年に 1 度実施)	40.7	%	\rightarrow	_	%	_
中長期アウトカム指標 3	タイパーシティ経営に取り組んでいる正案 の割合	章や概念は用いていないが、取り組んでいる) の回答割合。	-	%	\rightarrow	11.9	%	_
4	□ ワークライフバランスに 「十分に取り組ん □ でいる」事業所の割合	区内企業の男女共同参画に関する意識・実態調査 (5 年に 1 度実施)	14.8	%	\rightarrow	_	%	-

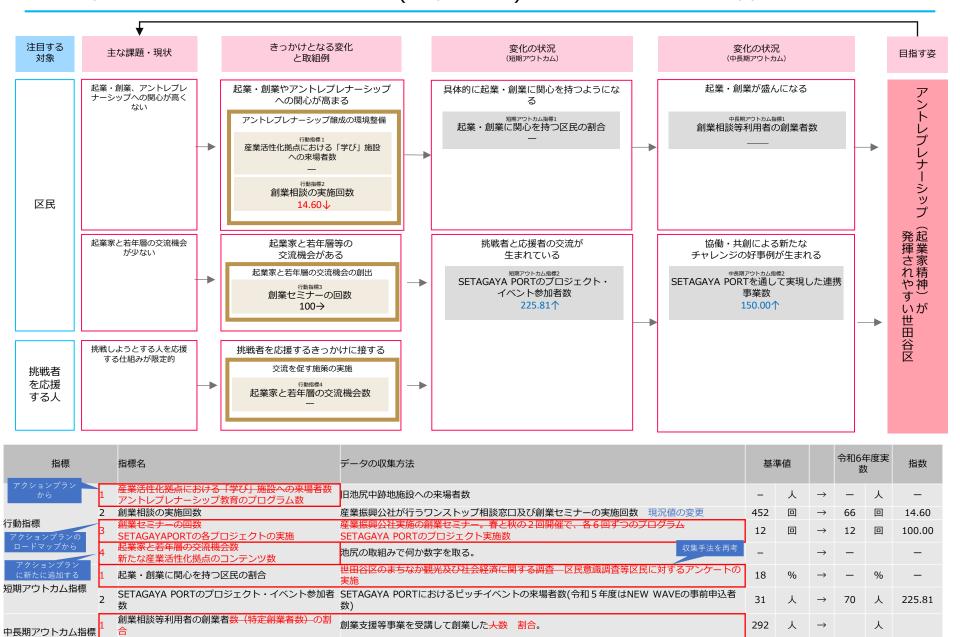
目指す姿6 心身ともに健康に働くことができる世田谷区

										_
注目す	主な課題・現状	きっかけとなる変化								
る対象	T-000/WZ -2017	と取組例	方針 目指す姿	目指す姿の実現に向けた取組み	施策名	2	具体的取組み	行動指標	R6実績	R6~9まで の達成率
	労働環境の更なる 充実・改善	企業が健康経営に関心を持つ 健康経営やハラスメント等に関する理解促 **	6-1 健康経営の後押し	情報発信やセミナー等を通じて、事業者の 「健康経営」に関する意識の向上や普及啓 発を図ります。	① 勤労老額な機能等の向し		メールマガジン等による健康経営に関 する情報(セミナーの案内等)の発信		2 🗈	፱ 50.0%
		^{行動指標1} 健康経営 <u>や労働</u> 相談に関する 情報発信 150.00个			③ 産業広報誌等を通じた優 良事例の発信【再掲】	健康経営に関する意識 の向上及び普及啓発	産業広報誌等による情報発信	産業広報誌等による情報発信回 数	1 🖻	£ 6.3%
		動労者福祉サービスの充実 行動指標2 セラ・サービスの加盟数		勤労者福祉サービス (セラ・サービス)の メニューの充実や相談窓口機能の向上など 利便性向上を図ります。			①セラ・サービスメニューの充実 ②相談窓口の向上	セラ・サービスの会員数	7,640 人	23.4%
		97.25↓ イラも指標2 セラ・サービスの周知・PR								
	誰もが自分らしく 働くことができる	企業がダイバーシティ経営に関心を持つ	やワーク・ラ	事業者側に、テレワークやフレックス制、 時短労働など多様な働き方に関する理解を さらに促し、意識の普及啓発を図ります。	① 多様な働き方の環境整備 【再掲】	多様な働き方の相談・ 社会保険労務士相談の 実施	工相談の表施	会保険労務士相談の実施回数	205 回	33.1%
	職場環境の向上	境の向上 タイパーシティ 経営の後押し 行動振標3 優良事例等の情報発信		② 多様な働き方に関する理 解促進と意識向上	セミナー等通じた普及 啓発		セミナー開催回数	1 💷	25.0%	
					③ 多様な働き方に関する理 解促進と意識向上	多様な働き方に関する 情報発信	(多様な働き方やソーク・ライノ・ バランスに関する普及啓発)	多様な働き方に関する情報発信回 数(メールマガジンによる配信)	8 人	33.3%
区内		_		メンタルヘルスやハラスメント等の相談窓 口機能の向上を図ります。	① ハラスメント相談外部委託サービスの実施		1事業者/従業員10名までの場合 年間4,800円 (1カ月400円) (セラ・サービス会員の場合:5 0 %割引) 年間2,400円 (1カ月200円) ※税 別	契約件数	7 🛭	9.7%
事業者		地域における活躍の場や機会の創出、事業者との連携や交換等を通じて、それぞれの企業を図ります。 (本書館、大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大田・大						相談実施回数	92 💷	24.7%
				者との連携や交流等を通じて、それぞれのはまがいや社会での役割との出会いの促進		した農作業体験会や地 域イベントの実施	験会や地域イベントの実施	数	10 💷	66.7%
				を図ります。	② 高齢者就労メニューのさらなる充実【再掲】	R60 -SETAGAYA-及び シルバー人材センター	シニアを対象とした就労セミナーの 実施	₹60 -SETAGAYA-のセミナーの開 崔回数	7 回	25.0%
				(産業ブラザの効果的な活用及び機能	産業団体代表者等と区との意見交 換会等の回数	1	25.0%
			R60 -SETAGAYA-のセミナーの開 崔回数	7	25.0%					
			ダイバーシティ&インクルージョン経営に関する啓発活動回数 (メールマガジンによる配信)	7 🖸	29.2%					
			①雇用者への理解促進と普 及啓発		せせせプロジェクトの実施	せせせプロジェクトイベントの開 崔回数	6 💷	30.0%		
				②農福連携の推進【再掲】	した農作業体験会や地 域イベントの実施	験会や地域イベントの実施	数		66.7%	
			社				<u> </u>	プログラムの実施回数 犯罪をした人等の支援に関する情	b 🗓	25.0%
				方が生活をしていけるように、事業者への(理解促進や普及啓発を進めます。			励力雇用主の増加に同じた事業者へ の啓発活動の実施	級発信の回数 (メールマガジンによる配信)	1 🛛	25.0%
)違いを理解し、雇用に関する手続きや就労 シールなどの知識についての啓発を図ります。		1解の促進	の実施	「セミナー&相談」の実施回数	1 💷	25.0%	
			ŧ	や就労ルールなどの知識について相談でき	①外国籍区民就労に関する理	世解の促進		「セミナー&相談」の実施回数	1 🛛	^{25.0} ½ 0

目指す姿 7 アントレプレナーシップ(起業家精神)が発揮されやすい世田谷区

SETAGAYA PORTの連携事業数

SETAGAYA PORTを通して実現した連携事業数

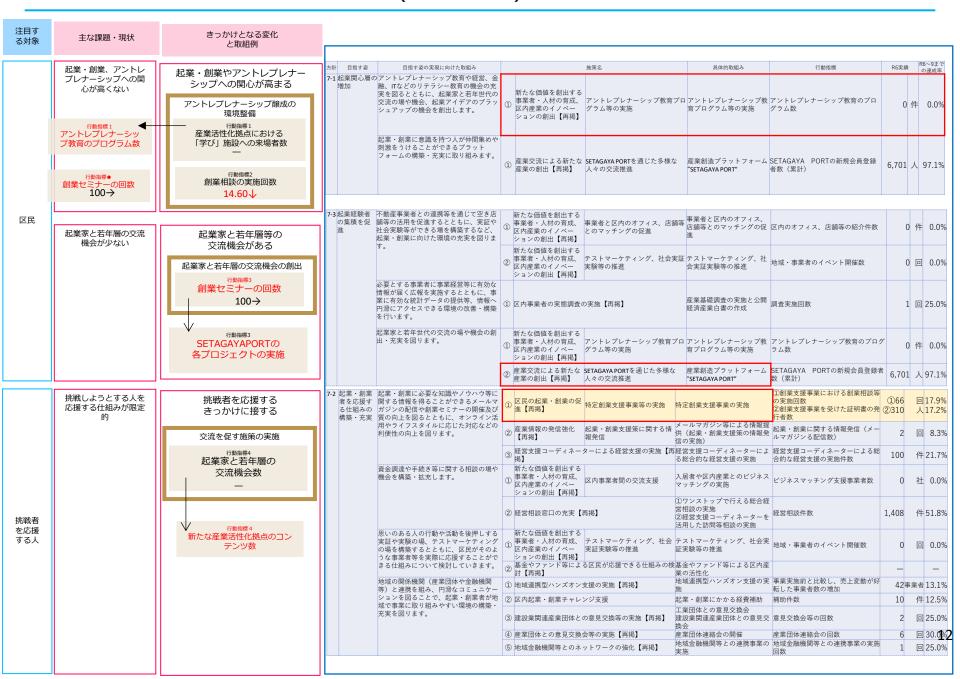


10

15

事業 150.00

目指す姿7 アントレプレナーシップ(起業家精神)が発揮されやすい世田谷区



「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」の考え方

概略

- 本資料は、「世田谷区地域経済発展ビジョン」の「目指す姿」ごとに、その実現に向けた道筋を「ロジックモデル」として整理するとともに、指標を設定し、産業分野や地域経済への影響・波及を捉え、政策全体の達成状況を測定・評価することで見える化するものです。
- 具体的には、各ロジックモデルにおいて、「目指す姿」の実現に向けた道筋や変化を象徴的に示す事象に対して指標を設定(参照:ソーシャルインパクト指標一覧)、測定、評価するとともに、「ソーシャルインパクト指標」として、全体を総合的に捉えた指数「持続可能な地域経済の充実度」について目標値を示し、取組みを進めていきます。(インパクト測定・マネジメント)
 - ※ソーシャルインパクト指標:事業や活動の結果として生じた社会的変化や社会的な効果を測定し、分かりやすく伝えるための指標。個々の取組みによる「対象」の「変化」を捉え、「対象」や社会にもたらされる便益や変化を捉えるべく設定。

指標

プロ化振 点	出仕	現状値	中間目標 値	最終目 標値	
成果指標名	単位	令和 5 年度	令和 9 年度	令和 13 年度	
持続可能な地域 経済の充実度※	ポイント	100	1 3 0	1 3 5	

※「ソーシャルインパクト指標一覧」における「中長期アウトカム」から算出

指標の策定の考え方

- 「目指す姿」が実現した(又は実現に近づいている)状態がどのような状態かという観点から、特に重要または象徴的な事象や要素を抽出し、そこに至る変化の道筋を導出しています。あくまで「目指す姿」の実現度合いを象徴的に測定するものです。
- 「きっかけとなる変化と取組例」に記載の行動変容に対して寄与のある施策を「取組み例」及び「行動指標」として記載しています。また、「変化の状況(短期アウトカム)」は、個々の「注目する対象」がどう変化するか、「変化の状況(中長期アウトカム)」は、「注目する対象」を集合体として捉えた場合にどう変化するかという観点から設定しています。
- 社会経済情勢の変化は激しくスピードも速いため、その変化やニーズを踏まえた考え方の取り込みや新たな施策の構築等が今後ますます不可欠です。「ロジックモデル」と「ソーシャルインパクト指標」においても、「世田谷区地域経済発展ビジョン」の方向性の下、運用しながらその考え方や指標の取り方を定期的に検証し、必要に応じた見直し・改善を図り、考え方や手法の確立に取り組んでいきます。
- なお、各口ジックモデルの「指標」のうち下線を引いている指標は、 世田谷区基本計画及び実施計画において位置づけられている指標と 同一のものを指しています。

